

COMPOSIÇÃO COLÉGIO DE PROCURADORES

José Antônio Borges Pereira

Waldemar Rodrigues dos Santos Junior

Leonir Colombo

Luiz Alberto Esteves Scaloppe

Mauro Delfino César

Luiz Eduardo Martins Jacob

Benedito Xavier de Souza Corbelino

José Basílio Gonçalves

Eliana Cícero de Sá Maranhão Ayres

Hélio Fredolino Faust

João Batista de Almeida

Dalva Maria de Jesus Almeida

Siger Tutiya

Paulo Ferreira Rocha

Mara Lúcia Pires de Almeida Barreto

Eunice Helena Rodrigues de Barros

Paulo Roberto Jorge do Prado

Kátia Maria Aguilera Rísoli

José Zuqueti

Edmilson da Costa Pereira

Naume Denise Nunes Rocha Muller

Élio Américo

Gill Rosa Fechtner

Silvana Correa Vianna

José de Medeiros

Domingos Sávio de Barros Arruda

João Augusto Veras Gadelha

Flávio Cezar Fachone

Julieta do Nascimento Souza Faria

José Noberto de Medeiros Junior

Jorge da Costa Lana

Marcelo Ferra de Carvalho

Ana Cristina Bardusco Silva

Rosana Marra

Roosevelt Pereira Cursine

Esther Louise Asvolinsque Peixoto

COMPOSIÇÃO COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA

José Antônio Borges Pereira

CORREGEDOR-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Hélio Fredolino Faust

TITULAR DA PROCURADORIA CRIMINAL ESPECIALIZADA

Hélio Fredolino Faust

TITULAR DA PROCURADORIA ESPECIALIZADA DE DEFESA AMBIENTAL E DA ORDEM URBANÍSTICA

Luiz Alberto Esteves Scaloppe

TITULAR DA PROCURADORIA ESPECIALIZADA DE DEFESA DA CIDADANIA E CONSUMIDOR

Edmilson da Costa Pereira

**TITULAR DA PROCURADORIA ESPECIALIZADA DE DEFESA DA PROIBIDADE,
DO PATRIMÔNIO PÚBLICO E DA ORDEM TRIBUTÁRIA**

Eliana Cícero de Sá Maranhão Ayres

TITULAR DA PROCURADORIA ESPECIALIZADA DE DEFESA DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

Paulo Roberto Jorge do Prado

COMPOSIÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA

José Antônio Borges Pereira

SUBPROCURADORIA-GERAL DE JUSTIÇA ADMINISTRATIVA

Eunice Helena Rodrigues de Barros

SUBPROCURADORIA-GERAL DE JUSTIÇA JURÍDICA E INSTITUCIONAL

Deosdete Cruz Júnior

CORREGEDOR-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Hélio Fredolino Faust

SECRETÁRIO-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Milton Mattos da Silveira Neto

PROMOTORAS AUXILIARES DO GABINETE DO PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA

Claire Vogel Dutra

Hellen Uliam Kuriki

DIRETORA-GERAL

Cláudia Di Giácomo Mariano

ELABORAÇÃO TÉCNICA DO LIVRETO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020 - 2023

Elaboração de Conteúdo

Alex Magalhães Dias	Gerente de Des. e Projetos	DEPLAN
Annelise Cristine Cândido Santos	Gerente de Gestão	DEPLAN
Diego Dias de Lima	Analista Bibliotecário	DEPLAN
Hellen Uliam Kuriki	Promotora de Justiça	GAB-PGJ
Kênia Kesia de Carvalho Willemann	Assistente Ministerial – Especialista em processos organizacionais	DEPLAN
Larissa Regina Lira Aquino da Silva Ueda	Assistente Ministerial – Especialista em Projetos	DEPLAN
Ricardo Dias Ferreira	Chefe de Departamento	DEPLAN
Tatiane Gomes de Araújo	Assistente Ministerial – Estatística	DEPLAN

Projeto Designer Gráfico e Diagramação

Faber Juliano Pires Cardoso	Gerente de Produção de Som e Imagens	DECOM
-----------------------------	--------------------------------------	-------

Revisão Ortográfica

Hélio da Silva Taques Filho	Técnico Administrativo e Revisor de Texto	CEAF
-----------------------------	---	------

Histórico de Versões

Data	Versão	Descrição
25/04/2020	V1	Versão inicial do Livroto do PEI

Dados Internacionais de Catalogação na Fonte

M665p Ministério Público do Estado de Mato Grosso.
Planejamento estratégico institucional: 2020 a 2023 /
Ministério Público do Estado de Mato Grosso, Procuradoria
Geral de Justiça; elaboração de conteúdo de Alex
Magalhães Dias, Annelise Cristine Cândido Santos, Diego
Dias de Lima, Hellen Uliam Kuriki, Kênia Kesia de Carvalho
Willemann, Larissa Regina Lira Aquino da Silva Ueda,
Ricardo Dias Ferreira, Tatiane Gomes de Araújo; Projeto
designer gráfico e diagramação de Faber Juliano Pires
Cardoso; revisão ortográfica de Hélio da Silva Taques
Filho. – 2. ed. - Cuiabá: MP/MT, 2020.

91 p. : il. color. : 30 cm.

Livreto.

1. Ministério Público Estadual. 2. Procuradoria-Geral.
3. Estado de Mato Grosso. 4. Gestão Pública. 5. Gestão
Estratégica. 6. Planejamento Estratégico Institucional. 7.
Diretrizes Estratégicas. 8. Mapa Estratégico. I. Título. II.
Autor.

CDU 349.6:353.1

Ficha catalográfica elaborada pelo bibliotecário
Diego Dias de Lima
CRB1-2566

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	8
1.1 Mensagem do Procurador-Geral de Justiça.....	9
2. DAS INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇA.....	12
2.1 Do Colégio de Procuradores.....	12
2.2 Do Comitê de Gestão Estratégica.....	13
3. PROCESSO DE REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MPMT EM UMA FOLHA!.....	14
4. DAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS.....	15
4.1 Missão.....	16
4.2 Visão.....	16
4.3 Valores.....	17
5. DO MAPA ESTRATÉGICO.....	18
5.1 Da Perspectiva Sociedade.....	20
5.1.1 Cidadania e Consumidor.....	22
5.1.2 Criminal.....	29
5.1.3 Criança e Adolescente.....	35
5.1.4 Meio Ambiente Urbano e Natural.....	38
5.1.5 Probidade Administrativa e Patrimônio Público.....	45
5.2 Das Perspectivas Processos e Aprendizado e Crescimento.....	49
5.2.1 Órgãos auxiliares da Administração Superior.....	51
5.2.2 Área Meio.....	52
5.2.3 Processos.....	55
5.2.4 Aprendizado e e Crescimento.....	69
6. MONITORAMENTO E EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....	89
6.1 Do Portal Foco – Gestão estratégica para resultados.....	91

Este Livro tem por objetivo apresentar as diretrizes da atuação ministerial na área-fim e da área-meio em cumprimento ao Planejamento Estratégico Institucional. Apresenta informações sobre a estrutura de Governança, diretrizes estratégicas através da Missão, Visão e Valores institucionais, bem como, os objetivos, macroações, indicadores e metas que devem ser perseguidas pela instituição pelo período de 2020 – 2023.

A gestão para resultados tem como principal desafio empreender em seus integrantes a cultura institucional da atuação integrada, foco no cidadão, relacional, flexível, orientado para resultados e sobretudo com atuação voltada para a estratégia. Tal premissa, no sentido de romper com modelos administrativos, muito presentes na gestão pública, pautados pela burocracia mecanicista, que por vezes geram morosidade na atuação institucional, baixa resolutividade na atuação administrativa e na vida dos cidadãos, na atuação finalística.

Cada vez mais as demandas sociais têm sido crescentes em um contexto que a capacidade do Estado atender, tem sido cada vez mais reduzida, portanto, é necessário a atuação integrada, eficaz e a busca pela melhoria e efficientização da gestão pública no Ministério Público, com vistas a cumprir seu mister constitucional.

As categorias, a partir das quais o Plano Estratégico se organiza, foram desenhadas compreendendo as Perspectivas, os Objetivos Estratégicos, as Macroações, os Indicadores de Impacto e de Esforço e as iniciativas desdobradas em Projetos e Plano de Ação. Com isso, se definem as relações entre os níveis estratégicos, tático e operacional, traduzidas em ações efetivas nas áreas fim, meio e órgãos auxiliares da administração superior.

O planejamento possui dois objetivos estratégicos em cada área finalística. Os objetivos, por sua vez, foram desdobrados em macroações: indicadores de impacto, de esforço e iniciativas através de processos, projetos e planos de ação, tanto na área-fim (Perspectiva Sociedade), quanto na área meio (Processos e Aprendizado e Crescimento)

Na conclusão do Planejamento 2020 – 2023 tem-se 18 Objetivos estratégicos, 56 macroações, 39 indicadores de impacto, 79 indicadores de esforço, 29 projetos estratégicos institucionais, 52 planos de ação, sendo 23 departamentos ou órgãos passíveis de detecção e intervenção, se pertinente, de processos organizacionais.

1.1 Mensagem do Procurador-Geral de Justiça

Um planejamento em busca de resultados

Em um contexto de constantes transformações sociais, o Ministério Público do Estado de Mato Grosso tem buscado fazer da Gestão Estratégica orientada para resultados o instrumento para assegurar uma atuação institucional planejada e equânime. Com a nobre missão constitucional de defender a ordem jurídica, o regime democrático e os interesses sociais e individuais indisponíveis, o Ministério Público, para bem desempenhar o seu papel de servir à sociedade, deve traçar estratégias adequadas e exequíveis que gerem resultados.

O Planejamento Estratégico do MPMT, disciplinado pela Resolução nº 141/2017 do Colégio de Procuradores de Justiça, é composto por seus respectivos planos, unidades de governança, gestão e orienta-se pelos princípios da eficiência, responsabilidade, transparência, comunicação, flexibilidade, prestação de contas e cultura de resultados.

Nesse sentido, a partir da deliberação do Comitê de Gestão Estratégica no ano de 2018, foi desencadeado o processo de revisão do Planejamento Estratégico Institucional, tendo como principal desafio desenvolver o processo de forma democrática, participativa e com foco nos anseios da sociedade.

O processo de revisão contou com o envolvimento da sociedade e dos integrantes da instituição, levando em conta um diagnóstico das demandas e prioridades da população feito pelo Conselho Nacional do Ministério Público. Mais de 9 mil questionários foram respondidos em todo o país. Concomitantemente, 535 membros e servidores da instituição responderam ao diagnóstico institucional, apontando as áreas e temas a serem priorizados.

Também foi realizado workshop presencial com definição dos valores, visão e votação on-line dos objetivos e ações estratégicas, alinhando diretrizes dos membros e servidores envolvidos na elaboração do Planejamento Estratégico Institucional e traçando, coletivamente, as metas e indicadores a serem perseguidos pelo Ministério Público do Estado de Mato Grosso no período de 2020 – 2023.

Em 2019, buscou-se o fortalecimento da Governança, por meio do Comitê de Gestão Estratégica (CGE), composto pela Procuradoria-Geral de Justiça, Corregedoria-Geral de Justiça e Procuradorias. Esse comitê é encarregado de planejar, coordenar, promover, orientar e avaliar as atividades relativas às ações estratégicas.

Buscou-se, também, utilizar as melhores ferramentas de gestão na busca da excelência da atuação profissional e pessoal de cada integrante.

De igual modo, na área meio, buscou-se promover a sinergia entre a atuação administrativa

–sistêmica com a atuação finalística, de forma a assegurar as melhores práticas de gestão pública.

É o contínuo desafio!

Tem-se como premissa que no Ministério Público do Estado de Mato Grosso, qualquer de seus integrantes entrega como produto de sua atuação a Justiça e a Cidadania. Que possa alinhar as ferramentas de gestão com foco nos resultados, envolvimento democrático e coletivo dos atores políticos institucionais para a efetivação desses princípios na vida de cada cidadão. Aliados ao desenvolvimento social do Estado e a inovação, tem-se a certeza de que o Planejamento será o produto efetivo do Ministério Público para a sociedade mato-grossense!

Conta-se com o apoio de cada integrante para lograr êxito na caminhada e atingir os resultados esperados pelos cidadãos mato-grossenses.



José Antônio Borges Pereira
Procurador-Geral de Justiça

RESOLUÇÃO Nº 185/2019-CPJ

Aprova a revisão do Planejamento Estratégico Institucional 2020-2023 e dá outras providências.

O COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA, no uso das atribuições que lhe são conferidas pela Lei Complementar Estadual nº 416, de 22 de dezembro de 2010, especialmente em seu art. 18, inciso V;

CONSIDERANDO que a Constituição da República institui os instrumentos constitucionais de planejamento (art. 165) e dispõe sobre o processo de elaboração do Plano Plurianual, o que é disciplinado também na Constituição Estadual e em sede de Lei Complementar (nº 101, de 04 de maio de 2000 - Lei de Responsabilidade Fiscal);

CONSIDERANDO que Incumbe ao MPMT a elaboração e execução do seu planejamento estratégico, alinhando-o às diretrizes do Conselho Nacional do Ministério Público, em especial ao Planejamento Estratégico Nacional, nos termos do art. 2º da Lei Complementar nº 416, de 22 de dezembro de 2010;

CONSIDERANDO a deliberação do Colégio de Procuradores de Justiça do MPMT na reunião ordinária realizada em 05 de dezembro de 2019;

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar a revisão do Planejamento Estratégico Institucional do MPMT, que consta no Gedoc nº 20.14.0001.0000209/2019-24.

Art. 2º A Procuradoria-Geral de Justiça adotará as medidas administrativas necessárias à efetiva implantação do Planejamento Estratégico ora revisado.

Art. 3º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

Cuiabá-MT, 05 de dezembro de 2019.

EUNICE HELENA RODRIGUES DE BARROS

Procuradora-Geral de Justiça em substituição
Presidente do Colégio de Procuradores de Justiça em substituição

DOMINGOS SÁVIO DE BARROS ARRUDA

Procurador de Justiça
Secretário do Colégio de Procuradores de Justiça

As Instâncias de governança foram instituídas pela Resolução nº 141-CPJ/MPE/MT - de 07 de dezembro de 2017, conforme Art. 3º.

Art. 3º. Constituem instâncias de governança do planejamento estratégico do MPE/MT:

- I – Colégio de Procuradores;
- II – Comitê de Gestão Estratégica;
- III - Departamento de Planejamento e Gestão;



2.1 Do Colégio de Procuradores

O Colégio de Procuradores de Justiça é instância máxima de governança, cabendo aos demais órgãos citados no presente capítulo a atribuição de seu auxílio de forma direta ou indireta. Suas competências constam do Art. 4º da RESOLUÇÃO Nº 141-CPJ/MPE/MT de 07 de dezembro de 2017:

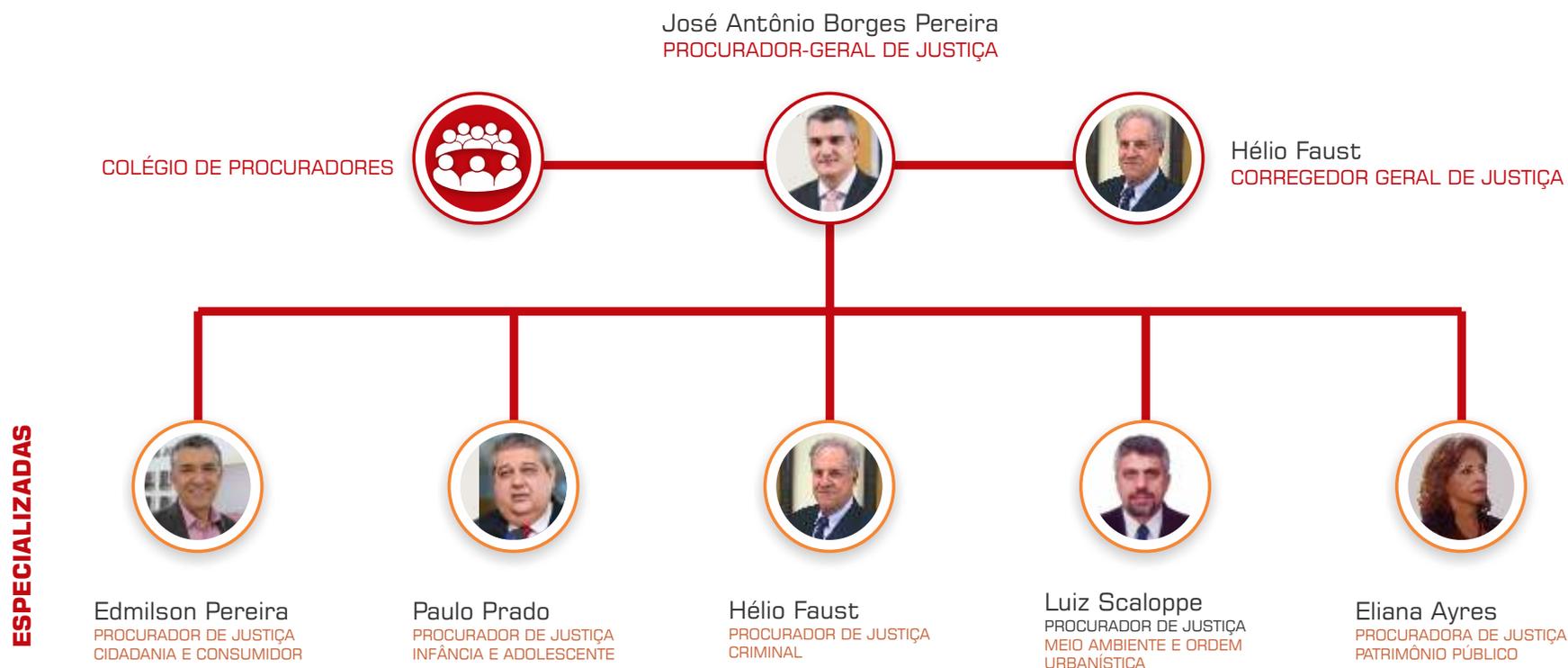
- I - Aprovar a metodologia, o cronograma e o procedimento para elaboração e alteração do Plano Estratégico do Ministério Público do Estado de Mato Grosso;
- II - Aprovar o PE-MPE/MT e suas alterações;
- III - Avaliar, direcionar e monitorar a gestão e implementação do PE-MPE/MT;
- IV - Avaliar os cenários, o ambiente e os resultados atingidos pelo PE-MPE/MT;
- V – Direcionar e orientar a preparação, a articulação e a coordenação de políticas e planos, alinhando-os às necessidades da sociedade;
- VI - Desenvolver outras atividades inerentes à sua finalidade.

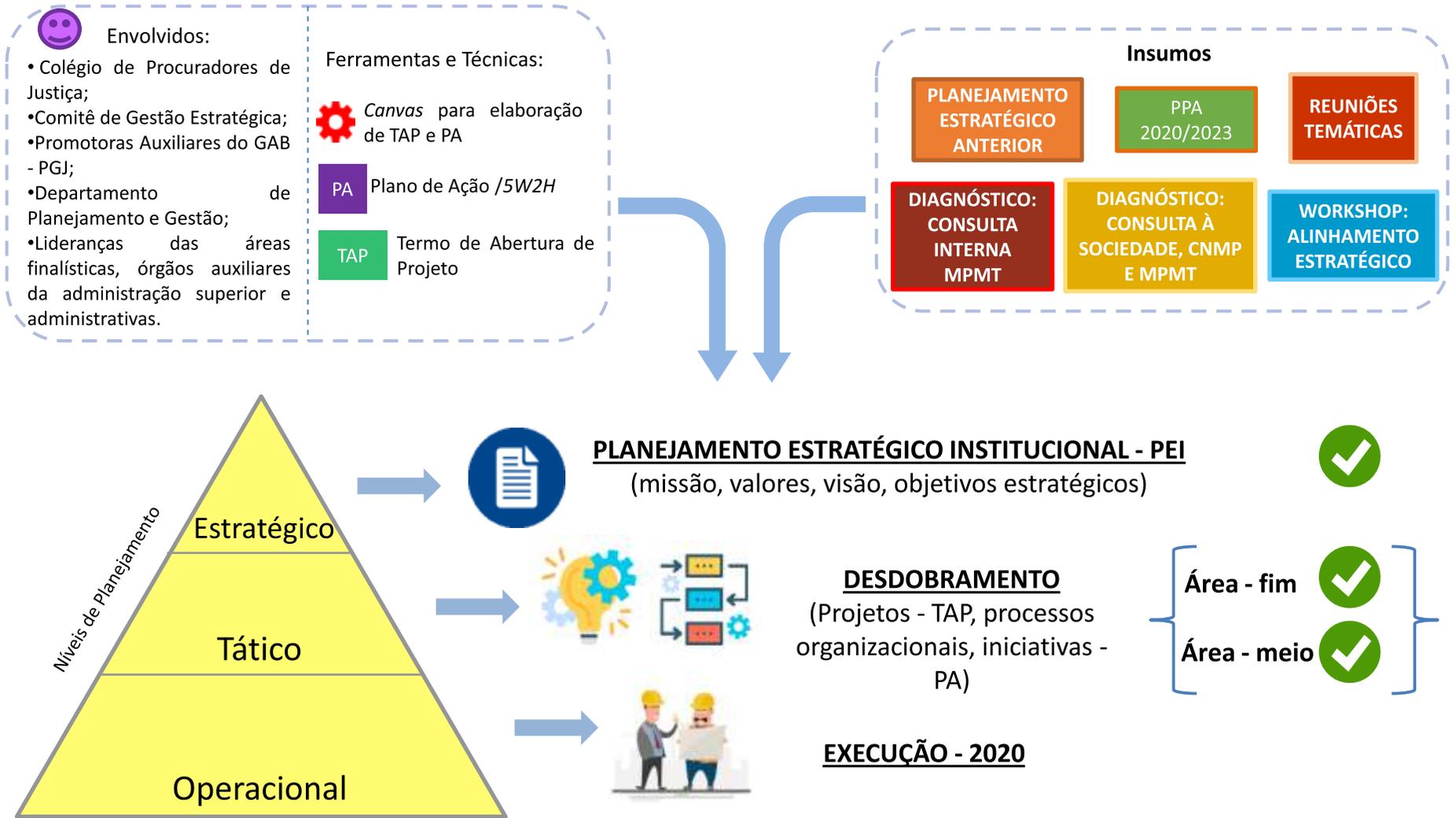
2.2 Do Comitê de Gestão Estratégica

O Comitê de Gestão Estratégica do Ministério Público do Estado Mato Grosso – CGE, composto pelo Procurador-Geral de Justiça, Corregedor-Geral do Ministério Público e Procuradores de Justiça titulares das Procuradorias de Justiça Especializadas, regulamentado pelos arts. 5º e 6º da Resolução supramencionada, tem como finalidade planejar, coordenar, promover, orientar e avaliar as atividades relativas às ações estratégicas.

Seus trabalhos contam com o apoio técnico do Departamento de Planejamento e Gestão (Deplan), cujas reuniões deliberativas são instaladas com quórum de maioria simples e as deliberações tomadas com o voto da maioria simples dos presentes. Sua estrutura orgânica é composta pelo Fórum Permanente de Resultados para a Sociedade e pelo Fórum Permanente de Gestão Administrativa, conforme regulamentado pelo Art. 7º da Resolução.

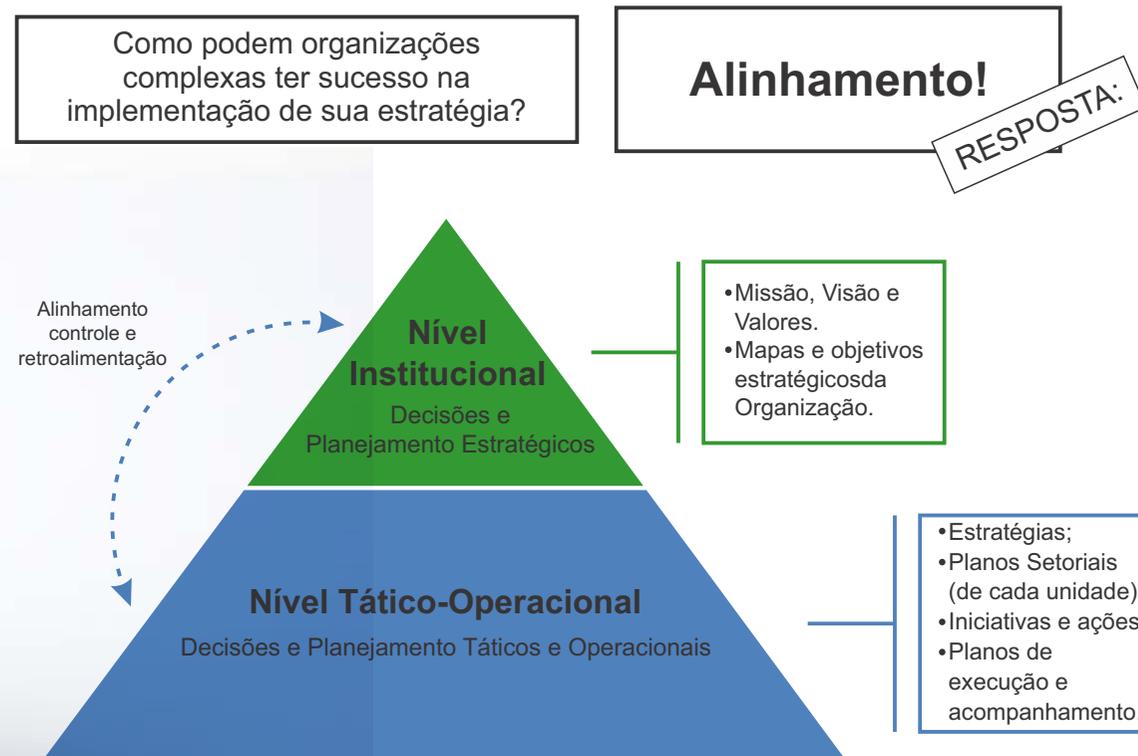
ESTRUTURA DO COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA





Conforme Marini (2010)¹, a Gestão Matricial para Resultados é um conjunto de iniciativas que busca integrar distintas lógicas de geração de resultados em torno de três grandes elementos:

- Agenda Estratégica: Foco (conter um conjunto minimamente relevante e significativo de resultados e esforços), coerência (seus elementos programáticos devem ser convergentes entre si e com os resultados das políticas públicas (objetivos, programas, projetos) e legitimidade (satisfazer as expectativas das partes interessadas)
- Alinhamento das estruturas implementadoras: coerência estratégica, processos organizacionais, pessoas, orçamento, diretrizes estratégicas claras.
- Monitoramento e avaliação: gerar informações sobre o desempenho dos programas, projetos, planos de ação, mensurados por intermédio de indicadores de impacto (Resultado esperado da atuação) e de esforço.



Nível de desdobramento da estratégia institucional à execução: Foco no alinhamento. Instituto Publix, 2019.

1. Martins, Humberto Falcão; Marini Caio. Um guia de governança para resultados na administração pública. Publix Editora, 2010.

Missão, visão e valores são fatores fundamentais para a elaboração ou revisão de um Planejamento Estratégico e servem como direcionadores para todas as decisões a serem tomadas pelos gestores no dia a dia. Além de servirem para definir comportamentos, devem deixar muito claro qual o caminho a ser seguido e onde se pretende chegar.

4.1 Missão

A missão pode ser definida como a razão de ser de uma organização, o propósito pelo qual trabalham e se esforçam os seus integrantes (para que existimos?). No caso específico do Ministério Público, a missão decorre da própria Constituição de 1988.

“ DEFENDER O REGIME DEMOCRÁTICO, A ORDEM JURÍDICA E OS INTERESSES INDIVIDUAIS INDISPONÍVEIS, BUSCANDO A JUSTIÇA SOCIAL E O PLENO EXERCÍCIO DA CIDADANIA”.

4.2 Visão

Ter uma visão de futuro é, simplesmente, querer chegar a algum lugar. Todo gestor de alguma forma tem uma visão de futuro para sua organização, mas nem sempre a formaliza ou define uma estratégia para alcançar seus objetivos.

“ SER UMA INSTITUIÇÃO INDEPENDENTE, VOCACIONADA AO COMBATE À CORRUPÇÃO E À CRIMINALIDADE, RESOLUTIVA NA DEFESA DA SOCIEDADE E NA IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA MELHORIA DA QUALIDADE DE VIDA DA POPULAÇÃO”.



4.3 Valores

Os valores são princípios ou crenças que servem de guia para comportamentos, atitudes e decisões de pessoas no exercício de suas responsabilidades e na busca dos resultados estabelecidos no planejamento estratégico, visando à realização da missão na direção da visão. (Martins, 2010).

A Resolução nº 147 do Conselho Nacional do Ministério Público define valores como “princípios que, de modo destacado, guiam as decisões e as atitudes dos integrantes da Instituição no desempenho de suas responsabilidades.” (art. 2º, inc. V).

Os 5 (cinco) valores institucionais mais votados, na ordem de votação, e que passam a integrar o Planejamento Estratégico do MPMT, são os seguintes:

Ética: é o conjunto de regras e preceitos de ordem valorativa e moral de um indivíduo, de um grupo social ou de uma sociedade.

Efetividade: é a capacidade de fazer uma coisa da melhor maneira possível.

Eficiência: é atingir o resultado com o mínimo de perda de recursos, isto é, fazer melhor uso possível do dinheiro, tempo, materiais e pessoas.

Proatividade: é uma percepção prévia de problemas somada a uma ação eficiente.

Resolutividade: Entende-se por atuação resolutiva aquela por meio da qual o membro ou a unidade do MP, em suas atribuições, contribui decisivamente para prevenir ou solucionar, de modo efetivo, o conflito, o problema ou a controvérsia envolvendo a concretização de direitos ou interesses para cuja defesa e proteção é legitimado o Ministério Público, bem como para prevenir, inibir ou reparar adequadamente a lesão ou ameaça a esses direitos ou interesses e efetivar as sanções aplicadas judicialmente em face dos correspondentes ilícitos, assegurando-lhes a máxima efetividade possível por meio do uso regular dos instrumentos jurídicos que lhe são disponibilizados. (Conselho Nacional do Ministério Público, 2018).



O Mapa Estratégico do MPMT é um instrumento de explicitação da estratégia, representando graficamente as relações entre as diretrizes, perspectivas e objetivos estratégicos.

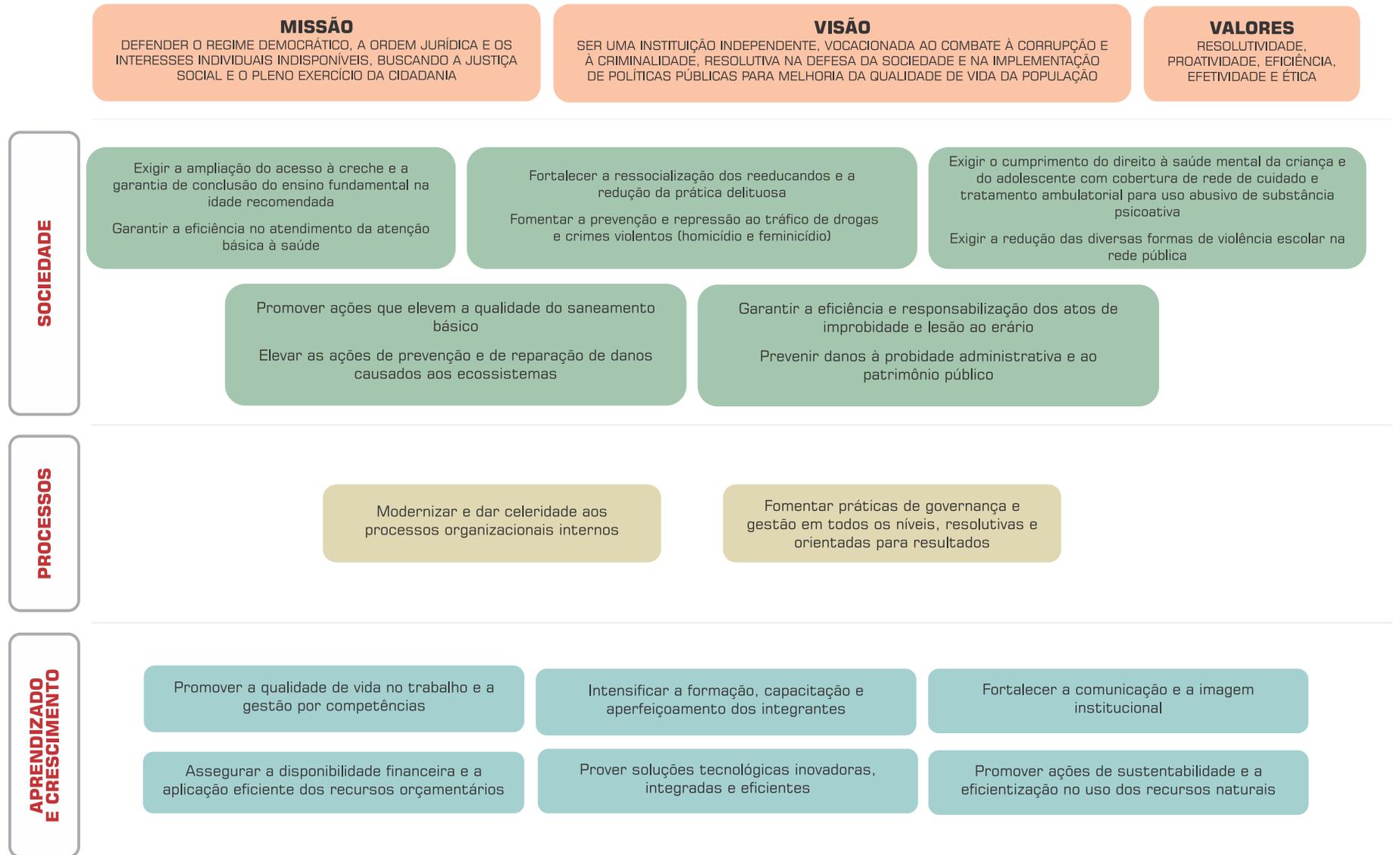
O Balanced Scorecard (BSC) é o método utilizado pelo MPMT para estruturação e aplicação da estratégia, permitindo a visão necessária para alcançar o impacto social que efetivamente pretende-se ter nos próximos anos.

As 3 (três) perspectivas em que o MPMT estruturou seu planejamento conferem:

- **Perspectiva Sociedade:** apresentar as demandas mais caras à sociedade, quais sejam, direito da cidadania, da criança, do adolescente, do meio ambiente, da probidade administrativa e efetividade da legislação penal;
- **Perspectiva Processos:** compreender as atividades organizacionais da área meio e órgãos auxiliares da administração superior;
- **Perspectiva Aprendizado e Crescimento:** visa o fortalecimento e a sustentabilidade institucional da área meio e órgãos auxiliares da administração superior;



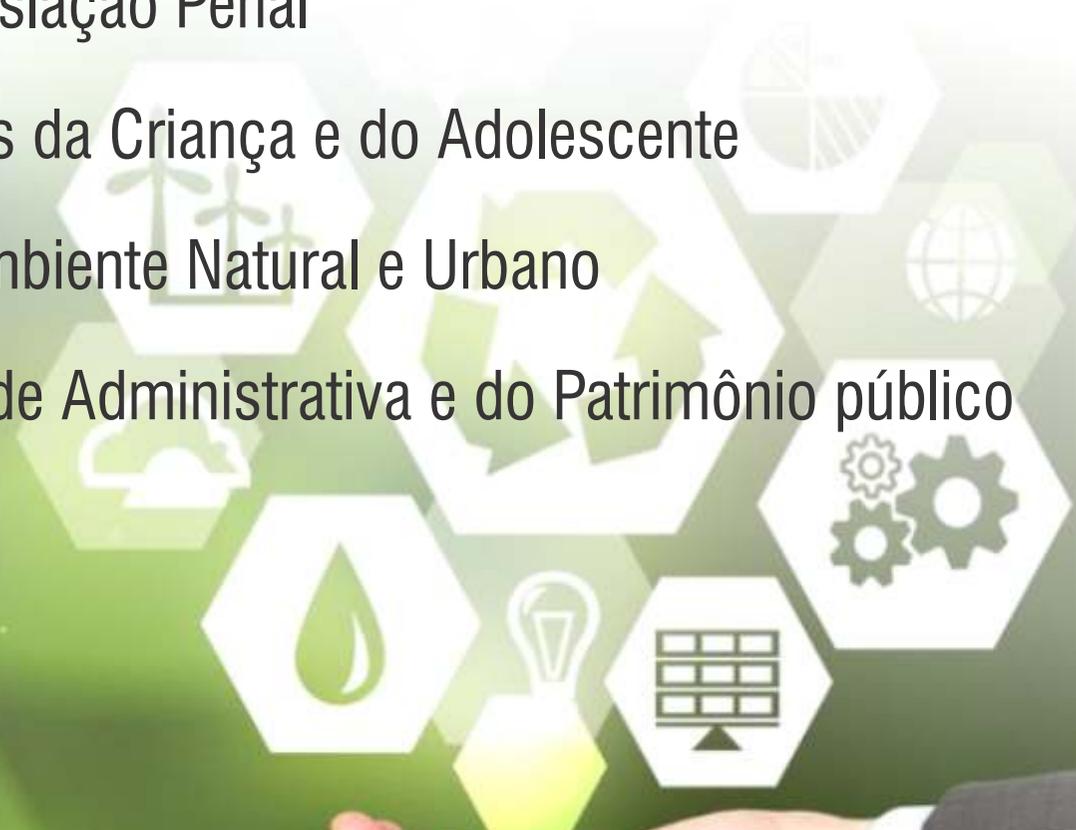
MAPA ESTRATÉGICO DO MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DE MATO GROSSO 2020/2023





Na perspectiva Sociedade estão inseridos 5 programas:

- Defesa da cidadania e respeito aos direitos do cidadão
- Efetividade da Legislação Penal
- Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente
- Defesa do Meio Ambiente Natural e Urbano
- Defesa da Probidade Administrativa e do Patrimônio público





5.1.1 Cidadania e Consumidor

Responsável: Edmilson da Costa Pereira

Programa: Defesa da cidadania e respeito aos direitos do cidadão

Justificativa:

A constituição Federal de 1988 (CRFB/88), dentre outros direitos fundamentais, dispõe sobre a educação e a saúde enquanto direitos de todos e dever de provimento pelo Estado. Tais deveres condizem com a disponibilização de acesso à educação pública gratuita e estabelecimento de políticas públicas que visem a redução do risco de doença através de ações e serviços para a promoção, proteção e recuperação da saúde.

No tocante à saúde, indo ao encontro da premissa constitucional, o CNMP implementou a “Ação Nacional em Defesa do Direito à Saúde” (desenvolvida no período: 03/07/2017 e 30/11/2018), na qual estabelece-se dentre as atividades prioritárias: “Fiscalizar e/ou inspecionar as Unidades Básicas de Saúde”, o que culminou na edição da Recomendação CNMP nº 68/2018, servindo de norte ao planejamento estratégico tendo como perspectiva a adoção de medidas práticas e inovadoras, que envolvam todos os corresponsáveis pela prestação dos serviços de saúde, em especial na rede básica, porta de entrada do cidadão no sistema público de saúde.

O foco recai no cumprimento do Plano Municipal e Estadual de Saúde e a quebra de paradigmas na atuação, priorizando-se a

adoção de medidas voltadas à preservação da saúde (alimentação saudável, práticas esportivas, vacinação, etc), mediante valorização dos Órgãos de Controle Social, dos Conselhos de Saúde e demais entidades, para a definição de caminhos que possibilitem a efetiva interação com as unidades básicas de saúde e respectivas equipes de trabalho.

Em relação à educação, o foco recai na área de maior carência e na parcela da população carecedora de maior proteção por parte do MP, a oferta de creches, bem como a garantia da regular frequência das crianças no ensino fundamental. Para tanto busca-se dirimir a baixa oferta de creches, bem como coibir fatores colaborativos da evasão escolar, com destaque à violência em âmbito escolar.

A partir dessas premissas, o Programa da Cidadania voltou seus objetivos para as políticas públicas da:

- Educação pela ampliação do acesso à creche e garantia da conclusão do ensino fundamental na idade recomendada e;
- Saúde pela garantia da eficiência no atendimento da atenção à saúde básica.


OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Exigir a ampliação do acesso à creche e garantia de conclusão do ensino fundamental na idade recomendada.

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Taxa de matrículas em creche	30% (2018)	$\frac{\text{Matrículas em creches}}{\text{População de 0 - 3 anos}}$	39%	43%	47%	50%	Elevar	Anual
2	Taxa de disparidade idade-série	N/A	$\frac{\left(\text{Alunos do ensino fundamental com 2 anos ou mais atrasados} \right)}{\left(\text{Total de alunos matriculados no ensino fundamental} \right)}$	2,5%	5%	7,5%	10%	Reduzir	Anual



Macroação 1 Fomento à ampliação do acesso à creche

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de fomento ao acesso à creche	N/A	$\left(\begin{array}{l} \text{Comarcas com ao menos uma medida} \\ \text{ministerial no assunto "PEI - Ampliação do acesso} \\ \text{à creche (920137)" que tenham o movimento "} \\ \text{Plano de ação (922005)} \\ \text{Comarcas de MT} \end{array} \right)$	10/79 = 13%	17/79 = 22%	24/79 = 30%	31/79 = 40%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Cidadania	Assunto:	PEI - Ampliação do acesso à creche (920137)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de Ação (922005)
Iniciativa: Plano de Ação			

Macroação 2 Fomento à conclusão do ensino fundamental na idade recomendada

2.1	Índice de fomento à redução da disparidade idade-série	N/A	$\left(\begin{array}{l} \text{Comarcas com ao menos uma medida ministerial no} \\ \text{assunto "PEI - Disparidade idade - série} \\ \text{(920138)" que tenham o movimento "} \\ \text{Plano de ação (922005)} \\ \text{Comarcas de MT} \end{array} \right)$	10/79 = 13%	17/79 = 22%	24/79 = 30%	31/79 = 40%	Elevar	Mensal
-----	--	-----	--	----------------	----------------	----------------	----------------	--------	--------

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Cidadania	Assunto:	PEI - Disparidade idade-série (920138)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de Ação (922005)
Iniciativa: Plano de Ação			



Macroação 3 - Fomento da implementação da mediação escolar como forma de pacificação social de conflitos									
#	Indicador de Esforço		Histórico	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
3.1	Índice de fomento à implementação do Projeto de Mediação Escolar	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto "PEI - Mediação Escolar (920139)" (que tenham o movimento "Projeto (922006)") Comarcas de MT	3/79 = 4%	7/79 = 9%	11/79 = 14%	14/79 = 18%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:	Cidadania		Assunto:	PEI - Mediação escolar (920139)					
Classe:	Extrajudicial ou Judicial		Movimento:	Projeto (922006)					
Iniciativa: Projeto Mediação Escolar									


OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Garantir a eficiência no atendimento da atenção básica à saúde.

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice de conformidade da atuação das Unidades Básicas de Saúde	8/383 = 2,08%	$\frac{\text{UBS em conformidade}}{\text{UBS vistoriadas}}$	47/383 = 12%	95/383 = 25%	143/383 = 37%	191/383 = 50%	Elevar	Mensal

Macroação 1 Acompanhamento das ações relacionadas a Atenção Básica previstas no Plano Municipal e Estadual de Saúde no município, com a articulação da rede, fomentando a atuação integrada e valorização dos órgãos de Controle Social

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de acompanhamento da Atenção Básica previsto no Plano Municipal	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto "PEI - Plano Estadual e Municipal de Saúde - Atenção Básica (920140)" que tenham o movimento de "Plano de ação (922005) Comarcas de MT	15/79 = 19%	36/79 = 46%	57/79 = 72%	79/79 = 100%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Cidadania	Assunto:	PEI - Plano Estadual e Municipal de Saúde - Atenção Básica (920140)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de Ação (922005)

Iniciativa: Plano de Ação

Macroação 2 Incentivo à atuação integrada entre o Conselho Municipal de Saúde, Gestores Municipais e Equipes das Unidades Básicas de Saúde; e, à implementação de práticas solução consensual de desconformidades nos serviços prestados pela rede básica de saúde

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
2.1	Índice de fomento à atuação integrada e solução consensual das desconformidades	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto "PEI - Rede Básica de Saúde : Incentivo a práticas de solução (920142)" que tenham o movimento "Plano de ação (922005) Comarcas de MT	15/79 = 19%	36/79 = 46%	57/79 = 72%	79/79 = 100%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Cidadania	Assunto:	PEI - Rede Básica de Saúde: Incentivo a práticas de solução consensual (920142)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de Ação (922005)

Iniciativa: Plano de Ação

Macroação 3 - Impulsionar a adoção de padrões inovadores que priorizem a execução de programas de Saúde Preventiva (alimentação saudável, práticas esportivas, vacinação etc.) pela rede básica de saúde.

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
3.1	Índice de fomento à saúde preventiva	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto "PEI - Saúde Preventiva (920143)" que tenham o movimento "Projeto (922006)" Comarcas de MT	15/79 = 19%	28/79 = 35%	41/79 = 52%	55/79 = 70%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Cidadania	Assunto:	PEI - Saúde preventiva (920143)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Projeto (922006)
Iniciativa: Projeto Mais Saúde Preventiva			

Macroação 4 - Disseminar as ações previstas no Plano Municipal de Saúde e as prioridades definidas para prevenção de doenças para todos os setores da administração pública; lideranças comunitárias e empresariais; estudantes e servidores das redes pública e privada de ensino

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
4.1	Índice de disseminação do Plano Municipal de Saúde	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto "PEI - Plano Municipal de Saúde - Ações e Prioridades (920144)" que tenham o movimento "Plano de ação (922005)" Comarcas de MT	15/79 = 19%	28/79 = 35%	41/79 = 52%	55/79 = 70%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Cidadania	Assunto:	PEI - Plano Municipal de Saúde - Ações e Prioridades (920144)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de ação (922005)
Iniciativa: Plano de Ação			

5.1.2 Criminal

Responsável: Helio Fredolino Faust

Programa: Efetividade da Legislação Penal

Justificativa:

A justiça criminal, em sede de execução penal, deve adequar a realidade ao ordenamento jurídico, contemplando, desta feita, suas ações em conformidade com a Lei nº 7.210/1984 (Lei de Execução Penal), com especial atenção às disposições normativas contidas nos arts. 1º e 10, dando ao Estado a função pública de reintegração social do condenado mediante assistência à prevenção do respectivo crime, bem como proporcionar condições ao convívio em sociedade. Ocorre que o sistema penitenciário convencional, com raríssimas exceções, não cumpre com essas finalidades, o que é evidenciado no índice de reincidência de 85%.

O planejamento estratégico tem como premissa a redução do índice supramencionado como reflexo do dispêndio de esforços à ressocialização dos condenados em conformidade com a legislação, fomentando, dentre outros, ações que visem reduzir a superpopulação carcerária.

De outra monta, no planejamento estratégico figura o combate ao crime violento, dentre eles o homicídio, em especial o feminicídio. O Brasil, em proporção, ocupa o 5º lugar

no ranking de feminicídios no mundo, sendo que, em que pese os efeitos da Lei Maria da Penha, 50% dos homicídios de mulheres é enquadrado como feminicídio. O alto índice decorrer da ineficiente rede assistencial à violência doméstica, bem como a inexistência de articulação interinstitucional com objetivo de coibir os índices e proporcionar aos pares e famílias, oportunidades e facilidades para viver sem violência.

Quanto ao tráfico de drogas, problema crônico afeto à justiça criminal, abarcado no planejamento estratégico, constata-se a falta de acompanhamento processual capaz de produzir efeitos reais no deslinde de crimes com quantidades expressivas de entorpecentes, mediante medidas como a alienação de antecipada dos bens apreendidos nos autos de inquéritos policiais e processos criminais, ambas a serem fomentadas e promovidas em ações ministeriais.

Pelo exposto, o planejamento estratégico volta seus objetivos ao:

- Fortalecimento da ressocialização dos reeducandos e a redução da prática delituosa e;
- Prevenção e repressão ao tráfico de drogas e crimes violentos (homicídio, latrocínio e feminicídio).

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Fortalecer a ressocialização dos reeducandos e a redução da prática delituosa.

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice de ressocialização	N/A	$\frac{\left(\begin{array}{c} \text{Número de reeducandos em cursos e} \\ \text{atividades laborativas} \end{array} \right)}{\text{Total de reeducandos no sistema prisional}}$	Para 10%	Para 17%	Para 24%	Para 30%	Elevar	Anual
2	Percentual de reincidência	N/A	$\frac{\left(\begin{array}{c} \text{Entradas no sistema caracterizados} \\ \text{como reincidência criminal} \end{array} \right)}{\text{Total de entradas no sistema}}$	Em 2%	Em 4,5%	Em 7%	Em 10%	Reduzir	Anual

Macroação 1 - Fomento à ressocialização dos reeducandos por intermédio de parcerias interinstitucionais que viabilizem trabalho e cursos nas unidades penais

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de fomento à ressocialização de reeducandos	N/A	(Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Fomento à ressocialização de reeducandos (920146) que tenham o movimento de Plano de Ação (922005) Comarcas de MT)	10/79 = 13%	20/79 = 25%	30/79 = 38%	40/79 = 51%	Elevar	Mensal
1.2	Implementação de CERS	N/A	(Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Fomento à implementação de Centro de Reintegração Social (920145) que tenham o movimento de Plano de Ação (922005))	1	1	1	1	Manter	Anual

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Criminal	Assunto:	PEI - Fomento à implementação de Centro de Reintegração Social (920145)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de ação (922005)
Iniciativa: Plano de ação			

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Fomentar a prevenção e repressão ao tráfico de drogas e crimes violentos (homicídio, latrocínio e feminicídio)

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Taxa de Feminicídio	0,0122	$\frac{(\text{Número de BOs de feminicídio})}{\text{População residente}} \times 10.000$	Em 5%	Em 10%	Em 15%	Em 20%	Reduzir	Anual
2	Taxa de homicídio doloso	2,66	$\frac{(\text{Número de BOs de homicídio})}{\text{População residente}} \times 10.000$	2,59	2,53	2,46	2,39	Reduzir	Anual
3	Tempo médio de tramitação de ações penais de tráfico de drogas	N/A	$\frac{\sum (\text{Dia fim tramitação} - \text{Dia início tramitação})}{\text{Total de ações penais de tráfico concluídas}}$	Em 20%	Em 30%	Em 40%	Em 50%	Reduzir	Mensal

Macroação 1 - Gestão das ações penais de tráfico de drogas									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de melhoria da gestão de ações penais de tráfico de drogas	N/A	(Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Gestão de Processos de Tráfico de drogas (920161) que tenham o movimento de Plano de Ação (922005)) Comarcas de MT	10/79 = 13%	20/79 = 25%	30/79 = 38%	40/79 = 51%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:	Criminal			Assunto:	PEI - Gestão de processos de tráfico de drogas (920161)				
Classe:	Inquérito Policial (279); Ação Penal (282, 283, 10943, 10944); Procedimento Especial da Lei Antitóxicos (300)			Movimento:	Plano de ação (922005)				
Iniciativa: Plano de ação									
Macroação 2 - Implementação dos Núcleos de Defesa da Vida e das vítimas de crimes violentos (homicídio e latrocínio)									
2.1	Índice de fomento à implementação do Núcleo de Defesa da Vida	N/A	(Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Implementação do Núcleo de Defesa da Vida (920147) que tenham o movimento de Projeto (922006)) Comarcas de MT	1/79 = 1%	3/79 = 4%	5/79 = 6%	8/79 = 10%	Elevar	Anual
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:	Criminal			Assunto:	PEI - Implementação do Núcleo de Defesa da Vida (920147)				
Classe:	Extrajudicial ou Judicial			Movimento:	Projeto (922006)				
Iniciativa: Projeto Núcleo de Defesa da Vida									

Macroação 3 - Fomento à prevenção do feminicídio através da implementação da Rede de Enfrentamento à violência doméstica e familiar contra a mulher

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
3.1	Índice de implementação de Projetos da Rede de Enfrentamento	N/A	<p>(Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Implementação da Rede de Enfrentamento à Violência doméstica e familiar contra a Mulher (920148) que tenham o movimento de Projeto (922006))</p> <p>Comarcas de MT</p>	2/79 = 3%	5/79 = 6%	8/79 = 10%	10/79 = 13%	Elevar	Anual
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:	Criminal			Assunto:	PEI - Implementação da Rede de Enfrentamento à Violência doméstica e familiar contra a Mulher (920148)				
Classe:	Extrajudicial ou Judicial			Movimento:	Projeto (922006)				
Iniciativa: Projeto Rede de Enfrentamento à violência doméstica e familiar contra a mulher									

5.1.3 Criança e Adolescente

Responsável: Paulo Roberto Jorge do Prado

Programa: Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente

Justificativa:

O artigo 4º da Lei Nacional n. 8.069/90 prevê que é dever da família, da comunidade, da sociedade em geral e do poder público assegurar, com absoluta prioridade, a efetivação dos direitos referentes à vida, à saúde, à alimentação, à educação, ao esporte, ao lazer, à profissionalização, à cultura, à dignidade, ao respeito, à liberdade e à convivência familiar e comunitária. Todavia, observa-se que o Poder Público não tem conferido destinação privilegiada de recursos públicos para a concretização dos referidos direitos fundamentais. Nesse cenário, o Ministério Público deve priorizar a atuação extrajudicial, de caráter resolutivo, com vistas a viabilizar de modo eficiente a aplicação dos recursos públicos necessários à efetivação desses direitos, voltando seus objetivos à:

- Saúde mental da criança e do adolescente e;
- Enfrentamento à violência escolar na rede pública.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Exigir o cumprimento do direito à saúde mental da criança e do adolescente com cobertura de rede de cuidado e tratamento ambulatorial para uso abusivo de substância psicoativa.

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice de cobertura de Centro de Atenção Psicossocial (CAPS)	32 (2018)	Municípios com cobertura adequade CAPS	40	46	52	58	Elevar	Anual

Macroação 1 - Fomentar a implementação de Centros de Atenção Psicossocial (CAPS)

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de fomento à implementação do CAPS	N/A	$\left(\begin{array}{l} \text{Comarcas com ao menos uma medida ministerial} \\ \text{no assunto PEI - Fomento à implementação de CAPS} \\ \text{(920149) com movimento Plano de Ação (922005)} \end{array} \right)$ Comarcas de MT	8/79 = 10%	16/79 = 20%	24/79 = 30%	32/79 = 40%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Infância e Juventude	Assunto:	PEI - Fomento à implementação de CAPS (920149)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de ação (922005)
Iniciativa: Plano de ação			



OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Exigir a redução das diversas formas de violência escolar na rede pública.

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Taxa de violência escolar	N/A	$\frac{\text{Total de BOs de violência cuja localidade é uma escola}}{\text{Total de matrículas em escolas}}$	5%	10%	15%	20%	Reduzir	Mensal
Macroação 1 - Implementação de medidas de pacificação social no ambiente escolar									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de medidas de enfrentamento à violência e implantação de pacificação social	N/A	$\left(\begin{array}{l} \text{Comarcas com ao menos uma medida ministerial} \\ \text{no assunto PEI - Enfrentamento à violência} \\ \text{escolar e pacificação social (920150)} \\ \text{com movimento Plano de Ação (922005)} \\ \text{Comarcas de MT} \end{array} \right)$	5/79 = 6%	16/79 = 20%	24/79 = 30%	32/79 = 40%	Reduzir	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Infância e Juventude		Assunto:		PEI Enfrentamento à violência escolar e pacificação social (920150)			
Classe:		Extrajudicial ou Judicial		Movimento:		Plano de ação (922005)			
Iniciativa: Plano de ação									

5.1.4 Meio Ambiente Urbano e Natural

Responsável: Luiz Alberto Esteves Scaloppe

Programa: Defesa do meio ambiente natural e urbano



Justificativa:

A atuação na defesa do meio ambiente urbano e natural se dá através da proteção do patrimônio natural e na organização dos espaços habitáveis, de modo a propiciar melhores condições de vida à coletividade. A utilização inadequada dos recursos naturais e o crescimento desordenado das cidades, aliados a falta de implementação de Políticas Públicas voltadas para a proteção do meio ambiente urbano e natural, geram graves problemas que serão suportados não apenas pela presente geração, mas também, pelas futuras. São típicos exemplos: poluição dos recursos hídricos, falta de tratamento de esgoto, uso indiscriminado de agrotóxicos, acúmulo de resíduos sólidos, desproteção às nascentes e veredas, desmatamento ilegal e lesão à vida silvestre. Diante da necessidade de aumentar a atuação extrajudicial do Ministério Público nos principais problemas ambientais existentes no Estado de Mato Grosso, bem como a necessidade de se atuar mais pontualmente frente a tais questões, justifica-se o estabelecimento das ações e metas previstas no programa, cujos objetivos voltam-se à:

- Qualidade do saneamento básico e;
- Prevenção e reparação dos danos causados aos ecossistemas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Promover ações que elevem a qualidade do saneamento básico

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice de qualidade da água	-	Fontes a serem definidas	5%	10%	15%	20%	Elevar	-
2	Percentual de tratamento de esgoto	4%	$\frac{\sum (\text{Percentual de esgoto municipal tratado})}{\text{Municípios verificados}}$	9%	14%	19%	24%	Elevar	Anual
3	Índice de implantação do Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB)	110/141 = 78%	$\frac{(\text{Municípios com PMSB})}{\text{Municípios de MT}}$	5%	10%	15%	20%	Elevar	Anual
4	Índice de destinação adequada de resíduos	10/110 = 9%	$\frac{(\text{Municípios com destinação em aterros})}{\text{Municípios verificados}}$	12%	18%	24%	29%	Elevar	Anual
5	Índice de reciclagem e logística reversa	16/110 = 15%	$\frac{(\text{Municípios com coleta seletiva})}{\text{Municípios verificados}}$	20%	25%	30%	35%	Elevar	Anual

Macroação 1 – Exigir do poder público que atenda aos critérios de controle da qualidade da água e promova a expansão da coleta e tratamento de esgoto, conforme previsto no Plano Municipal de Saneamento Básico

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de acompanhamento do controle da qualidade da água	N/A	<p>Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Plano de Saneamento Básico : Qualidade da Água (920151) que tenham o movimento de Plano de Ação (922005)</p> <p>Comarcas de MT</p>	16/79 = 20%	24/79 = 30%	32/79 = 41%	40/79 = 51%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Meio Ambiente Urbanístico			Assunto:		PEI - Plano de Saneamento Básico: Qualidade da Água (920151)		
Classe:		Extrajudicial ou Judicial			Movimento:		Plano de ação (922005)		
1.2	Índice de acompanhamento da expansão da coleta e tratamento de esgoto	N/A	<p>Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Plano de Saneamento Básico : Expansão de coleta tratamento de esgoto (920152) que tenham o movimento de Plano de Ação (922005)</p> <p>Comarcas de MT</p>	8/79 = 10%	19/79 = 24%	30/79 = 38%	40/79 = 51%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Meio Ambiente Urbanístico			Assunto:		PEI - Plano de Saneamento Básico: Expansão de coleta e tratamento de esgoto (920152)		
Classe:		Extrajudicial ou Judicial			Movimento:		Plano de ação (922005)		



Macroação 1 Exigir do poder público que atenda aos critérios de controle da qualidade da água e promova a expansão da coleta e tratamento de esgoto, conforme previsto no Plano Municipal de Saneamento Básico

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.3	Índice de fomento à implementação dos Planos Municipais de Saneamento Básico (PMSB)	N/A	$\left(\begin{array}{l} \text{Comarcas com ao menos uma medida} \\ \text{ministerial no assunto PEI - Plano de} \\ \text{Saneamento Básico : Implementação} \\ \text{(920153) que tenham o movimento} \\ \text{de Plano de Ação (922005)} \end{array} \right)$ Comarcas de MT	4/79 = 5%	8/79 = 10%	12/79 = 15%	16/79 = 20%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Meio Ambiente Urbanístico	Assunto:	PEI - Plano de Saneamento Básico: Implementação (920153)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Plano de ação (922005)
Iniciativa: Plano de Ação			

Macroação 2 – Exigir a adequada destinação dos resíduos sólidos e implementação da reciclagem e logística reversa

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
2.1	Índice de acompanhamento e fiscalização da destinação de resíduos sólidos, reciclagem e logística reversa	N/A	$\left(\begin{array}{l} \text{Comarcas com ao menos uma medida} \\ \text{ministerial no assunto PEI - Fomento à} \\ \text{destinação de resíduos sólidos, reciclagem} \\ \text{e logística reversa (920154)} \\ \text{que tenham o movimento de Projeto (922006)} \end{array} \right)$ Comarcas de MT	11/79 = 14%	17/79 = 22%	23/79 = 29%	28/79 = 35%	Elevar	Mensal

TAXONOMIA DO INDICADOR

Área:	Meio Ambiente Urbanístico	Assunto:	PEI - Fomento à destinação de resíduos sólidos, reciclagem e logística reversa (920154)
Classe:	Extrajudicial ou Judicial	Movimento:	Projeto (922006)
Iniciativa: Projeto “Destinação ambientalmente adequada dos rejeitos e resíduos sólidos”			

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Elevar as ações de prevenção e de reparação de danos causados aos ecossistemas

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice de desmatamento	1.449 (Amaz. Legal 2018)	Área de desmatamento (km ²)	1.340	1.232	1.123	1.014	Reduzir	Anual
2	Índice de queimadas	287.328 (2018)	Número de focos de queimadas	265.778	244.229	222.679	201.129	Reduzir	Anual
3	Índice de proteção de nascentes	1/141 = 0,7%	$\frac{\text{(Municípios com Projeto Água para o Futuro implantado)}}{\text{Municípios de MT}}$	7/141 = 5%	13/141 = 9%	19/141 = 13%	25/141 = 18%	Elevar	Anual
4	Índice de reabilitação de animais silvestres	N/A	Fontes a serem definidas	7,5%	15%	22,5%	30%	Elevar	Anual



Macroação 1 Fiscalizar a poluição e degradação dos recursos hídricos e das áreas de preservação permanente									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de fomento à proteção de recursos hídricos	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Fomento da fiscalização de poluição dos recursos hídricos e preservação de nascentes (920158) que tenham o movimento de Projeto (922006) Comarcas de MT	10/79 = 13%	15/79 = 19%	20/79 = 25%	25/79 = 32%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Meio Ambiente Natural		Assunto:		PEI - Fomento da fiscalização de poluição dos recursos hídricos e preservação de nascentes (920158)			
Classe:		Extrajudicial ou Judicial		Movimento:		Projeto (922006)			
Iniciativa: Projeto Água para o futuro - Interiorização									
Macroação 2 Fortalecimento da atuação no combate ao desmatamento ilegal e queimadas nas comarcas									
2.1	Índice de fomento ao combate do desmatamento e queimadas	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Fortalecimento do combate ao desmatamento e queimadas ilegais (920156) que tenham o movimento de Projeto (922006) Comarcas de MT	40/79 = 51%	40/79 = 51%	40/79 = 51%	40/79 = 51%	Manter	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Meio Ambiente Natural		Assunto:		PEI - Fortalecimento do combate ao desmatamento e queimadas ilegais (920156)			
Classe:		Extrajudicial ou Judicial		Movimento:		Projeto (922006)			
Iniciativa: Projeto Satélites Alertas									



Macroação 3 - Fortalecimento da atuação das Promotorias de Bacia hidrográfica									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
3.1	Índice de fortalecimento das Promotorias de Bacia Hidrográfica	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Fortalecimento da ação das Promotorias de Bacia Hidrográfica (920157) que tenham o movimento de Projeto (922006) Comarcas de MT	4/79 = 5%	7/79 = 9%	10/79 = 13%	13/79 = 16%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:	Meio Ambiente Natural		Assunto:	PEI - Fortalecimento da atuação das Promotorias de Bacia Hidrográfica (920157)					
Classe:	Extrajudicial ou Judicial		Movimento:	Projeto (922006)					
Iniciativa: Projeto Promotorias de Bacia Hidrográfica									
Macroação 4 Empreender medidas para garantir a reabilitação dos animais silvestres por meio da implementação dos Centros de Triagem e de Reabilitação de Animais Silvestres (CETRAS) e responsabilizar os degradadores									
4.1	Índice de fomento à implementação do CETRAS	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Fomento à implementação dos Centros de Triagem e Reabilitação de Animais Silvestres (920155) que tenham o movimento de Plano de ação (922005) Comarcas de MT	2/79 = 3%	2/79 = 3%	2/79 = 3%	2/79 = 3%	Manter	Anual
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:	Meio Ambiente Natural		Assunto:	PEI - Fomento à implementação dos Centros de Triagem e de Reabilitação de Animais Silvestres (CETRAS) (920155)					
Classe:	Extrajudicial ou Judicial		Movimento:	Plano de ação (922005)					
Iniciativa: Plano de Ação									



5.1.5 Probidade Administrativa e Patrimônio Público

Responsável: Eliana Cícero de Sá Maranhão

Programa: Defesa da probidade administrativa e do patrimônio público

Justificativa:

Dentre os diversos temas que compõem o Planejamento Estratégico Institucional, a defesa da probidade administrativa e do patrimônio público se destaca. É que a idônea aplicação de recursos públicos garante melhor atendimento às demandas sociais, ao passo que a ausência de padrões éticos, a ineficiência administrativa e o descontrole da gestão pública acarretam severos prejuízos ao desenvolvimento nacional. Isso tem como por consequência a ausência de investimentos em áreas consideradas prioritárias, como saúde, educação e segurança, além de também acarretar a diminuição nos investimentos em ciência e tecnologia, e retirar o país do circuito de grandes investimentos. Por consequência disso, também gera insegurança e dá causa à desmoralização da economia nacional perante os investidores estrangeiros e à ineficiência da prestação de serviços públicos. Apesar de, nos últimos anos, terem sido envidados esforços para a mudança deste cenário, verifica-se que a fragilidade da legislação brasileira, a ausência de correção de falhas nas estruturas dos diversos órgãos e entidades da organização administrativa brasileira, bem como a certeza de que os atos praticados de modo fraudulento ficarão impunes, são aspectos que contribuem para o elevado número de casos de improbidade administrativa, de dilapidação do patrimônio público e, de uma forma geral, de corrupção no Brasil. Diante disso, o planejamento traz como objetivo a:

- Responsabilização dos atos de improbidade e lesão ao erário e;
- Prevenção de danos à probidade administrativa e patrimônio público.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Garantir a eficiência e responsabilização dos atos de improbidade e lesão ao erário

Macroação 1 - Promoção da eficiência da atuação ministerial no combate à corrupção

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de conclusão de estoque antigo	N/A	$\frac{\left(\text{Procedimentos instaurados entre 01.01.2014 e 31.01.2017 que tenham sido concluídos a partir de 01.01.2020} \right)}{\text{Procedimentos instaurados entre 01.01.2014 e 31.12.2017}}$	25%	50%	75%	100%	Elevar	Mensal
1.2	Percentual de conclusão de estoque relevante	N/A	$\frac{\left(\text{Procedimentos extrajudiciais considerados relevantes que tenham sido concluídos} \right)}{\text{Procedimentos extrajudiciais considerados relevantes}}$	25%	50%	75%	100%	Elevar	Mensal
1.3	Percentual de execução de decisões judiciais	N/A	$\frac{\left(\text{Total de ações judiciais transitadas em julgado que tenham sido executadas} \right)}{\text{Total de ações judiciais transitados em julgado}}$	25%	50%	75%	100%	Elevar	Mensal
1.4	Percentual de execução de acordos descumpridos	N/A	$\frac{\left(\text{Total de acordos (TACs) descumpridos que tenham sido executados} \right)}{\text{Total de acordos (TACs) descumpridos}}$	25%	50%	75%	100%	Elevar	Mensal

Iniciativa: Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Prevenir danos a probidade administrativa e ao patrimônio público

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta 2023				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice de prevenção de danos a probidade administrativa e ao patrimônio público	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Medidas de Prevenção à corrupção (920159) ou PEI - Capacitação de agentes políticos (920162) que tenham os movimentos de Plano de Ação (922005) ou Projeto (922006) marcados como cumpridos Comarcas de MT	4/79 = 5%	9/79 = 11%	14/79 = 18%	20/79 = 25%	Elevar	Diária
2	Índice de implementação de controle interno	N/A	Número de municípios com controle interno implementado	15/141 = 11%	36/141 = 26%	57/141 = 40%	79/141 = 56%	Elevar	Anual
Macroação 1 Promover ações de prevenção à corrupção									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de prevenção à corrupção	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Medidas de Prevenção à corrupção (920159) ou PEI - Capacitação de agentes políticos (920162) que tenham os movimentos de Plano de Ação (922005) ou Projeto (922006) marcados como cumpridos Comarcas de MT	4/79 = 5%	5/79 = 6%	6/79 = 8%	8/79 = 10%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Patrimônio Público			Assunto:		PEI Medidas de prevenção à corrupção (920159) ou PEI Capacitação de agentes políticos (920162)		
Classe:		Extrajudicial ou Judicial			Movimento:		Plano de ação (922005) ou Projeto (922006)		
Iniciativa: Projeto Capacitação de Agentes Políticos									

Macro ação 2 Fomento à implementação de controle interno nos municípios

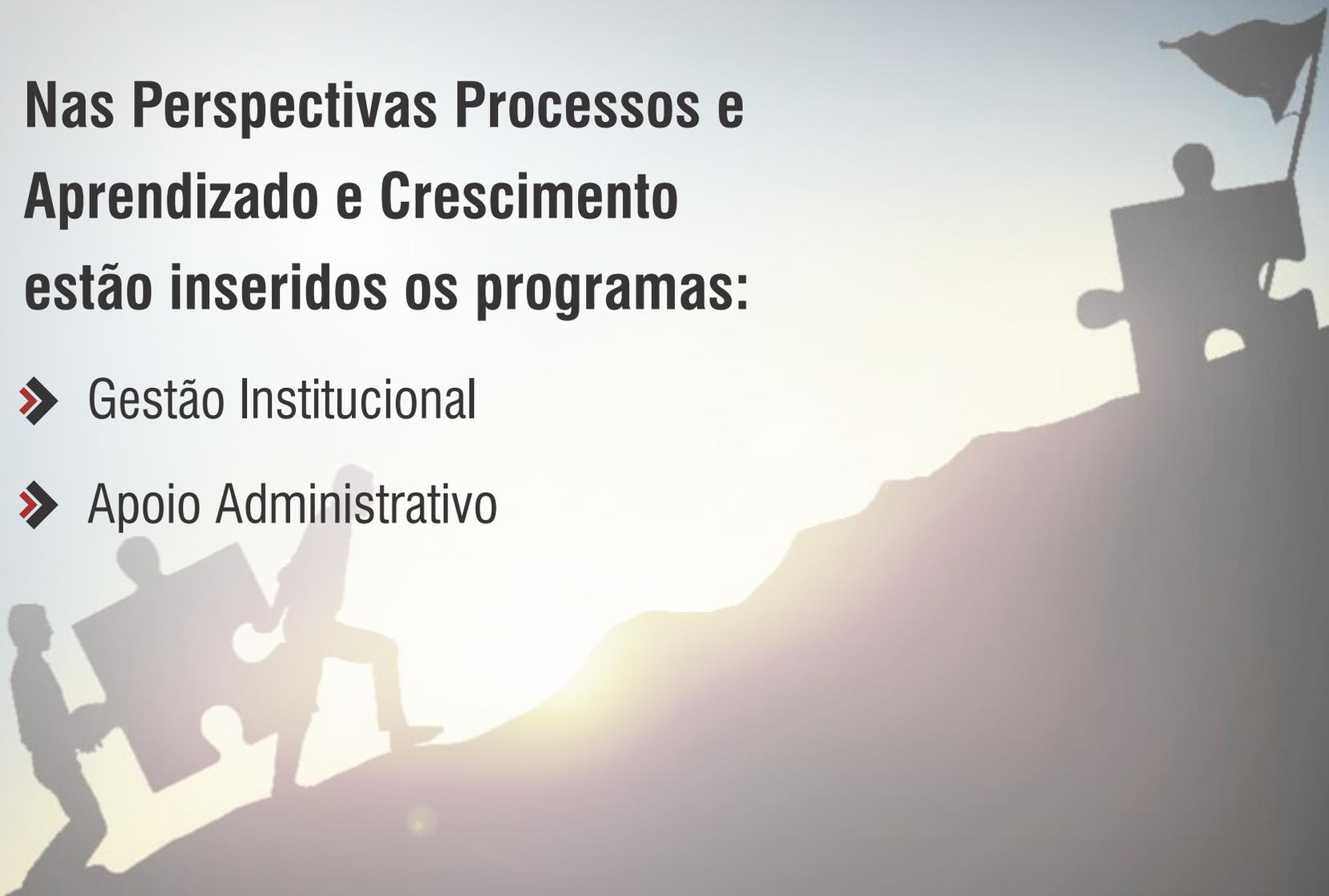
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
2.1	Índice de fomento à atuação integrada e solução consensual das desconformidades	N/A	Comarcas com ao menos uma medida ministerial no assunto PEI - Implementação de Controle Interno Municipal (920160) que tenham o movimento de Plano de Ação (922005) Comarcas de MT	15/79 = 19%	36/79 = 46%	57/79 = 72%	79/79 = 100%	Elevar	Mensal
TAXONOMIA DO INDICADOR									
Área:		Patrimônio Público			Assunto:		PEI - Implementação de Controle Interno Municipal (920160)		
Classe:		Extrajudicial ou Judicial			Movimento:		Plano de ação (922005)		
Iniciativas: Plano de ação									

5.2 DAS PERSPECTIVAS PROCESSOS, APRENDIZADO E CRESCIMENTO



Nas Perspectivas Processos e Aprendizado e Crescimento estão inseridos os programas:

- **Gestão Institucional**
- **Apoio Administrativo**





5.2.1 Órgãos auxiliares da Administração Superior

Responsável: Hellen Uliam Kuriki

Programa: Gestão Institucional

Justificativa:

Implementar a gestão por resultados, pelo manejo de indicadores visando a criteriosa e oportuna intervenção da força de trabalho convergente para impactar nos resultados, é medida necessária para atingir eficiência operacional e incremento na atuação da atividade finalística.

Nesse sentido, estrutura-se o modelo de planejamento de forma programática para estabelecer papéis e responsabilidades em relação ao alcance da estratégia, por meio dos órgãos de administração superior e auxiliares como unidades de apoio na execução e obtenção dos resultados delineados nos objetivos estratégicos, visando Implementar a profissionalização da Gestão Pública proporcionando qualificação e dinamização das atividades dos Integrantes do MPE, em busca da resolutividade na defesa da sociedade, por meio de celeridade, inovação.



5.2.2 Área Meio

Responsável: Cláudia Di Giácomo Mariano

Programa: Apoio Administrativo

Justificativa:

Departamento de Comunicação - DECOM

A priorização dos dois objetivos estratégicos levou em consideração o planejamento nacional e o resultado do questionário realizado em nível regional. Em ambos os casos, foram destacados a necessidade de promoção do relacionamento do MP com a sociedade e o aprimoramento da comunidade interna. Em relação à promoção do relacionamento do MP com a Sociedade, importante esclarecer que todo o trabalho desenvolvido pelo Departamento de Comunicação é feito com base em mídia espontânea, daí a necessidade de se estabelecer uma meta mais factível e outras formas de aferição do resultado da comunicação institucional, como o monitoramento das notícias de destaque de forma proativa.

Controle Interno

Viabilização do cumprimento do papel institucional da Auditoria de Controle Interno, órgão coordenador do Sistema de Controle Interno, no tocante à fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial do Ministério Público, conforme prescreve o art. 70 a 74 da Constituição Federal.

Departamento de Apoio Administrativo - DAA

Considerando o aumento gradativo de custos com consumo de água e energia elétrica ocorrido nos últimos anos e que tal aumento decorre de vazamentos constatados, de grande desperdício dos usuários na utilização da água e de energia elétrica, bem como, devemos considerar a necessidade do consumo consciente e da preservação destes recursos renováveis, foi que surgiu a necessidade desta proposta para aprimorar o controle efetivo sobre as



despesas das unidades. Além disso, promover ações de sustentabilidade tanto no consumo de energia, água, nas demais áreas institucionais e promover melhoria e eficiência da frota de veículos.

Departamento de Aquisições - DAQ

A necessidade de implantação das macroações se dá pelo número expressivo de procedimentos que aportam no Departamento com prazo exíguo para sua conclusão, o que requer maior eficácia através da efficientização e economicidade dos procedimentos administrativos relativos à aquisição de bens e serviços, bem como aprimorar e zelar pela capacidade técnica e intelectual em processos licitatórios, sem perder de vista o plano de aquisições estabelecido no PEI. De outra monta, a normatização de fluxo e conscientização dos gestores possibilitará atender prazo e imprimir maior qualidade aos processos.

Departamento de Gestão de Pessoas – DGP

Órgão administrativo responsável pelo recurso mais importante para a consecução do presente planejamento, o Recurso Humano. Desta feita, imperioso que o DGP entre em consonância com os novos métodos e ferramentas de trabalho adstritos à demanda dos tempos contemporâneos, proporcionadores da melhoria e eficácia dos processos conforme ocorre nos demais departamentos da instituição, bem como nos setores externos à instituição. Dentre as melhorias inovadoras, encontra-se a automação das atividades internas através da informatização dos processos organizacionais com vistas a dar maior fluidez às demandas, concorrendo para um atendimento mais célere e satisfatório dos integrantes.

Departamento de Tecnologia da Informação - DTI

A necessidade de uniformizar e direcionar as práticas de Governança e Gestão de Tecnologia da Informação, de forma que o uso da TI forneça suporte à implementação de ações estratégicas e de práticas de gestão, entrega de soluções de TI por meio de inovação e serviços integrados, com controles efetivos e melhorando o desempenho institucional.



Departamento de Planejamento e Gestão - DEPLAN

A necessidade de padronização, uniformização e normatização dos processos organizacionais da instituição bem como da implementação da gestão por indicadores estratégicos faz-se presente quando se fala em entrega de resultados eficientes e eficazes.

Departamento Financeiro - DEFIN

A recomendação da Corregedoria do CNMP (Correição Geral nº 378/2016), em seu item 9.4, preconiza a implantação de centro de custo, visando verificar a efetividade das unidades simétricas. Neste contexto, torna-se imperioso adotar na Instituição modelo de gestão de custos, como ferramenta para auxiliar a tomada de decisão do gestor público, bem como o controle e avaliação da eficiência, eficácia e efetividade relativos às despesas em execução ou já executadas.

5.2.3

Perspectiva

Processos

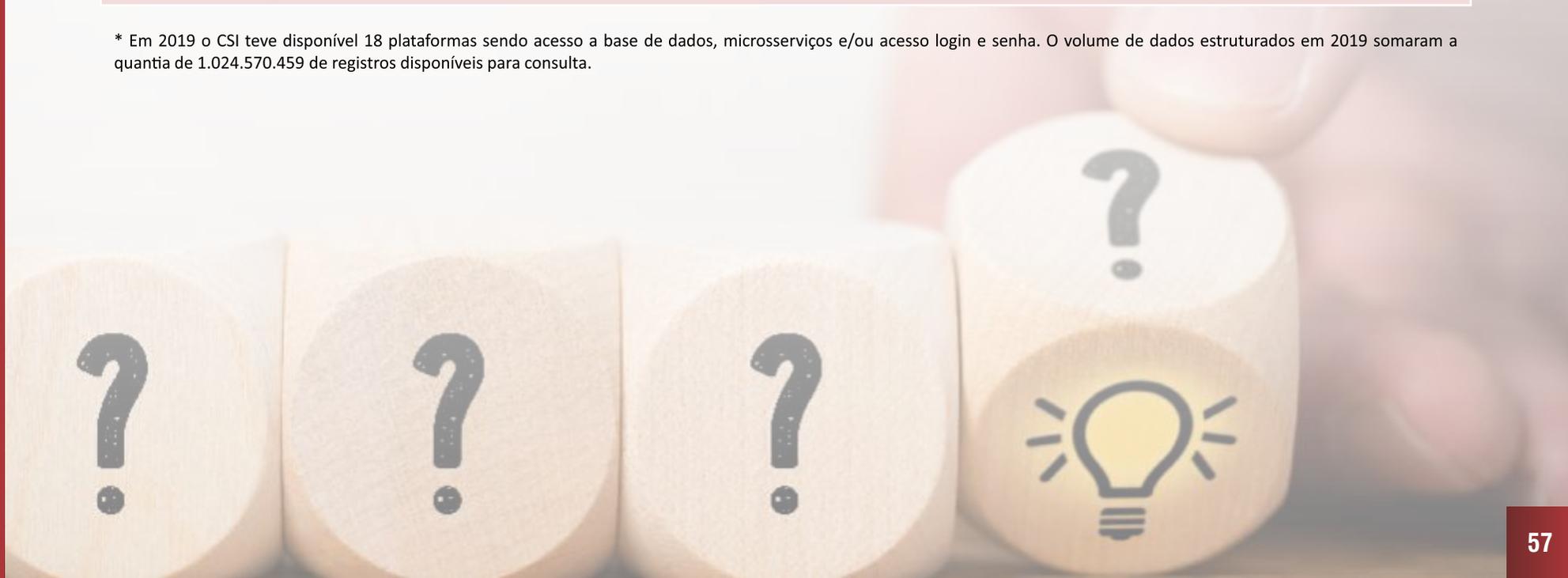
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

**Modernizar e dar celeridade
aos processos organizacionais**

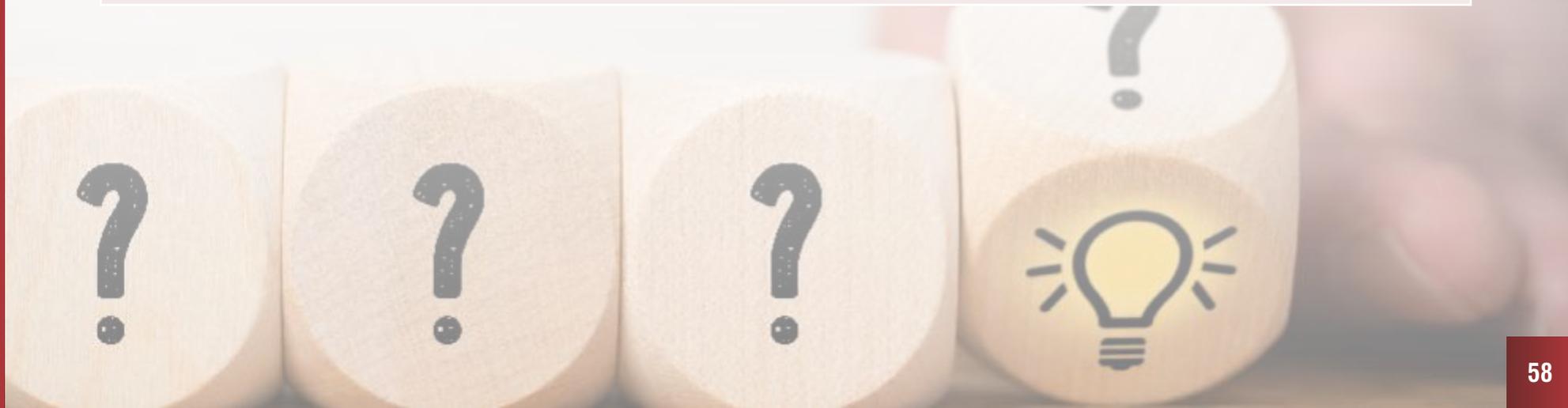


CENTRO DE APOIO OPERACIONAL DO CONHECIMENTO E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO – CAOP CSI									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Percentual de relatórios de inteligência difundidos	32 (2018)	$\frac{\text{Número de relatórios de inteligência difundidos}}{\text{Total de relatórios de inteligência produzidos}}$	30%	53%	76%	100%	Elevar	Mensal
Macroação 1 - Realizar a gestão da informação, visando produzir conhecimento útil e racional, exigido pelo princípio da eficiência									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Incremento das bases de dados, aquisição de microserviços e acessos por meio de usuário/senha disponíveis ao CAOP/CSI	*	$\frac{\text{Volume de dados incrementados}}{\text{Volume de dados do ano anterior}}$ $\frac{\text{Total de plataformas incrementadas}}{\text{Total de plataformas existentes do ano anterior}}$	15%	20%	25%	30%	Elevar	Mensal
Iniciativa: Plano de ação									

* Em 2019 o CSI teve disponível 18 plataformas sendo acesso a base de dados, microserviços e/ou acesso login e senha. O volume de dados estruturados em 2019 somaram a quantia de 1.024.570.459 de registros disponíveis para consulta.



GRUPO DE ATUAÇÃO ESPECIAL DE REPRESSÃO AO CRIME ORGANIZADO - GAECO									
Macroação 1 - Estabelecer rotina de investigação para identificar ativos financeiros									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Tempo médio de investigação na identificação de ativos financeiros	18 meses (2018)	$\frac{\left(\begin{array}{c} \text{Data conclusão -} \\ \text{Data de início da investigação} \end{array} \right)}{\text{Total de investigações ativas financeiros}}$	16 meses	14 meses	12 meses	9 meses	Reduzir	Anual
Iniciativa: Plano de Ação									
Macroação 2 - Tornar mais célere a atividade investigativa e promover maior eficiência na gestão da tramitação das ações penais									
2.1	Duração média das investigações	24 meses (2018)	$\frac{\left(\begin{array}{c} \text{Data da propositura da ação penal} \\ \text{(com base na 1ª fase da investigação) -} \\ \text{data da portaria de instauração da investigação} \end{array} \right)}{\text{Total das investigações}}$	23 meses	22 meses	20 meses	18 meses	Reduzir	Anual
2.2	Percentual de ações penais com gestão realizada	N/A	$\frac{\text{Total de ações penais com gestão realizada}}{\text{Total de ações penais}}$	5%	13%	21%	30%	Elevar	Anual
Iniciativa: Plano de Ação									
Macroação 3 - Fortalecer a estrutura das unidades desconcentradas do GAECO									
3.1	Percentual de execução do Projeto	N/A	$\frac{\sum \text{Unidades desconcentradas estruturadas}}{\text{Total de unidades desconcentradas}}$	100%	100%	100%	100%	Manter	Semestral
Iniciativa: Projeto "Implantação das unidades desconcentradas do GAECO"									



NÚCLEO DE AÇÕES DE COMPETÊNCIA ORIGINÁRIA - NACO CRIMINAL

Macroação 1 - Ampliar e fortalecer a atividade investigativa de crimes cometidos por agentes detentores de foro especial por prerrogativa de função

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Tempo médio de tramitação das investigações	N/A	$\frac{\sum \left(\frac{\text{Data de conclusão da investigação} - \text{Data de início}}{\text{Total de investigações}} \right)}$	5%	10%	15%	20%	Reduzir	Semestral

Iniciativa: Plano de Ação

Macroação 2 - Promover o acompanhamento eficaz das ações penais em tramitação com implantação de mecanismos específicos

2.1	Número de medidas executadas conforme plano de ação	N/A	$\sum (\text{Medidas executadas conforme plano de ação})$	3	4	-	5	Elevar	Semestral
-----	---	-----	---	---	---	---	---	--------	-----------

Iniciativa: Plano de Ação

OUVIDORIA

Macroação 1 - Promover o atendimento célere e eficiente à sociedade das manifestações recebidas pela Ouvidoria

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de manifestações respondidas no prazo de 30 dias	37 dias (2019)	$\frac{\text{Manifestações respondidas dentro de 30 dias}}{\text{Manifestações respondidas}}$	100%	100%	100%	100%	Manter	Mensal

Iniciativa: Plano de Ação



CONTROLE INTERNO									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de redução de custos nos processos organizacionais	0% (2019)	$\frac{\text{Valor economizado}}{\text{Valor da economia sugerida em Auditorias Internas}}$	20%	23%	26%	30%	Elevar	Semestral
Macroação 1 - Auxiliar na melhoria da eficiência e economicidade dos processos organizacionais internos									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de Execução das avaliações previstas no Plano Anual de Auditoria Interna (PAAI)	52% (2018)	$\frac{\text{Número de avaliações executadas}}{\text{Número de avaliações previstas no PAAI}}$	70%	80%	90%	100%	Elevar	Anual
1.2	Índice de Recomendações atendidas em Auditorias Internas	54% (2017 e 2018)	$\frac{\text{Recomendações de Auditorias Internas Atendidas}}{\text{Recomendações de Auditorias Internas Emitidas}}$	60%	63%	66%	70%	Elevar	Anual
Iniciativa: Plano de Ação									



DEPARTAMENTO DE AQUISIÇÕES

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Índice do tempo do processo de aquisição de bens e serviços nas licitações	155 dias (2018) 121 dias (2019)	$\frac{\left(\begin{array}{l} \text{Tempo de tramitação do processo} \\ \text{(data da saída do processo - data de entrada} \\ \text{do pedido com autorização da diretora) do ano} \end{array} \right)}{\text{Tempo de tramitação do processo do exercício anterior}}$	6,5% - 113 dias	13% - 105 dias	19,5% - 97 dias	25% - 90 dias	Reduzir	Mensal

Macroação 1 - Promover eficiência e economicidade nos procedimentos administrativos relativos à aquisição de bens e serviços

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de pregões homologados	79% (2018) 87% (2019)	$\frac{\text{Número de pregões homologados}}{\text{Total de pregões realizados}}$	90%	90%	90%	90%	Manter	Mensal

Iniciativa: Plano de ação

DEPARTAMENTO DE ATENDIMENTO E EXPEDIENTE

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Percentual de procedimentos administrativos virtualizados	9.505 (2019)	$\frac{\left(\begin{array}{l} \text{Total de procedimentos administrativos} \\ \text{virtualizados} \end{array} \right)}{\text{Total de procedimentos administrativos}}$	80%	100%	-	-	-	Semestral

Macroação 1 - Estabelecer virtualização do Sistema de Gestão Administrativa (GEDOC)

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de execução do projeto	N/A	$\frac{\text{Total de atividades executadas}}{\text{Total de atividades planejadas}}$	100%	100%	-	-	-	Semestral

Iniciativa: Projeto "GEDOC Eletrônico"

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS - DGP

Macroação 1 - Informatizar os processos organizacionais internos

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Implementação de sistema virtual integrado de gestão de pessoas	N/A	Percentual de execução do Projeto	25%	50%	75%	100%	Elevar	Anual

Iniciativa: Projeto

Macroação 2 - Promover o atendimento célere e satisfatório dos integrantes

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.2	Percentual de iniciativas de melhoria e eficiência no atendimento	N/A	$\frac{\text{Número de iniciativas implementadas}}{\text{Total de iniciativas previstas}}$	20%	40%	60%	80%	Elevar	Semestral

Iniciativa: Plano de ação

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO - DEPLAN

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Tempo de tramitação dos processos organizacionais mapeados na área meio	N/A	$\frac{\left(\text{Tempo de tramitação do processo organizacional mapeado} \right)}{\text{Tempo de tramitação do processo organizacional atual}}$	10%	20%	30%	40%	Reduzir	Semestral

Macroação 1 - Promover a modernização dos processos organizacionais

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de modernização dos processos organizacionais	N/A	$\frac{\left(\text{Número de áreas com processos organizacionais modernizadas} \right)}{\text{Total de áreas}}$	50%	75%	100%	-	Elevar	Semestral

Iniciativa 1: Projeto "Modernização das Procuradorias de Justiça Especializadas - MOPE"

Iniciativa 2: Plano de Ação – Processos críticos do Planejamento Estratégico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

**Fomentar práticas de governança
e gestão em todos os níveis,
resolutivas e orientadas
para resultados**



CENTRO DE APOIO OPERACIONAL DO CONHECIMENTO E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO – CAOP CSI									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Conformação da Instituição com a Lei Geral de Proteção de Dados	N/A	$\frac{\text{Departamentos/setores em conformidade}}{\text{Departamentos/setores da instituição}}$	100%	-	-	-	Elevar	Mensal
Macroação 1 - Implantar Programa de Governança de Dados Pessoais com base na LGPD									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de implementação do Programa	N/A	$\frac{\text{Total de etapas implementadas}}{\text{Total de etapas previstas}}$	5(etapas)	-	-	-	Elevar	Mensal
Iniciativa: Projeto “Implantação do Programa de Governança de Dados Pessoais no MPE-MT”									

CENTROS DE APOIO OPERACIONAL COORDENAÇÃO GERAL									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Percentual de metas do planejamento estratégico da área fim atingidas	66 (2018)	$\frac{\sum \text{Objetivos do PEI atingidos}}{\text{Total de objetivos definidos no PEI}}$	70%	73%	76%	80%	Elevar	Semestral
Macroação 1 - Contribuir na otimização das atividades dos órgãos de execução para atingimento do Planejamento Estratégico Institucional (PEI)									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Produção técnica de material orientativo	546 (2019)	\sum Materiais orientativos publicados	(656) 20%	(694) 27%	(732) 34%	(765) 40%	Elevar	Semestral
1.2	Percentual de iniciativas para atingimento dos objetivos estratégicos	N/A	$\frac{\sum \text{Iniciativas atingidas por área}}{\text{Total de iniciativas}}$	100%	100%	100%	100%	Manter	Semestral
1.3	Redução do tempo de resposta das análises técnicas	52 dias (2019)	$\frac{(\text{Data de conclusão da análise técnica} - \text{Data de distribuição para análise técnica})}{\text{Total de análises}}$	45 dias	40 dias	35 dias	30 dias	Reduzir	Semestral
1.4	Índice de manifestações técnicas emitidas	1116 (2019)	\sum Manifestações técnicas emitidas	1157	1228	1284	1340	Elevar	Trimestral

Iniciativa: Plano de Ação

CORREGEDORIA GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO - COGER

Macroação 1 - Fiscalizar a execução do planejamento estratégico da área fim

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de medidas de fomento ao cumprimento do Planejamento Estratégico pelos órgãos de execução	N/A	$\frac{\text{(Total de medidas implementadas de fiscalização do cumprimento do PE)}}{\text{Total de medidas previstas para o ano}}$	20%	40%	60%	80%	Elevar	Mensal

Iniciativa: Plano de Ação

CONTROLE INTERNO

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de aderência das áreas à política de gestão de riscos	0% (2019)	$\frac{\text{Número de áreas com gestão de risco implantada}}{\text{Total de áreas com gestão de risco previstas}}$	25%	50%	75%	100%	Elevar	Semestral

Macroação 1 - Estruturar o Controle Interno como instrumento de governança e gestão de riscos

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de recomendações de implementação de instrumentos de Gestão de Riscos (GR) atendidas	9% (2017 e 2018)	$\frac{\text{(Recomendações de implementação de instrumento de GR atendidas)}}{\text{Recomendações de implementação de instrumentos de GR emitidas}}$	30%	40%	50%	60%	Elevar	Mensal

Iniciativa: Plano de Ação

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO - DEPLAN

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Implementação da Gestão Estratégica orientada para resultados	N/A	$\frac{\sum \text{Iniciativas implementadas}}{\text{Total de iniciativas previstas}}$	20%	40%	60%	80%	Elevar	Semestral

Macroação 1 - Promover iniciativas de inovação como ferramenta de fomento à Gestão Estratégica orientada para resultados

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de Implementação do Projeto do Sistema de Acompanhamento do Planejamento Estratégico (automatizado e por indicadores)	N/A	Percentual de execução do projeto	80%	100%	-	-	Elevar	Semestral

Iniciativa: Projeto Sistema de Acompanhamento do Planejamento Estratégico

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO - DEPLAN

Macroação 1 - Promover iniciativas de inovação como ferramenta de fomento à Gestão Estratégica orientada para resultados

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.2	Implantação do Banco de Projetos do MPMT virtualizado e automatizado	N/A	Percentual de execução do projeto	80%	100%	-	-	Elevar	Semestral
Iniciativa: Projeto Banco Estadual de Projetos do MPMT									
1.3	Implantação do Sistema de Orçamento	N/A	Percentual de execução do projeto	50%	100%	-	-	Elevar	Semestral
Iniciativa: Projeto Gestão orçamentária dinâmica e eficiente									

DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Macroação 1 - Implantação de práticas de governança na tecnologia da informação em cumprimento à Política Nacional de TI (Resolução 171/2017)

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de aderência aos eixos Planos, Políticas e Modelos; Processos; Estruturas Organizacionais; e Informação.	50% (2019)	$\frac{\text{(Número de itens da Política Nacional de TI atendidos)}}{\text{Total de itens da Política Nacional de TI}}$	65%	77%	89%	100%	Elevar	Quadrimestral
Iniciativa: Projeto de Governança DTI									

Perspectiva

Aprendizado e Crescimento



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Promover a qualidade de vida no trabalho e a gestão por competências



CORREGEDORIA GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO - COGER									
Macroação 1 - Desenvolver medidas de avaliação e acompanhamento das condições de saúde dos membros									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de membros avaliados e acompanhados	N/A	$\frac{\text{Total de membros avaliados e acompanhados}}{\text{Total de membros ativos}}$	25%	50%	75%	100%	Elevar	Semestral
Iniciativa: Plano de Ação									

GABINETE DO PROCURADOR GERAL DE JUSTIÇA PROMOTORIAS AUXILIARES									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de satisfação dos integrantes	61% (2019)	$\frac{\text{Número de pessoas que se consideram satisfeitas}}{\text{Total de entrevistados}}$	65%	68%	71%	75%	Elevar	Anual
Macroação 1 - Promover a Qualidade de vida no trabalho									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de integrantes contemplados com ações de qualidade de vida	60% (2019)	$\frac{(\text{Integrantes contemplados})}{\text{Total de integrantes do MP}}$	65%	70%	75%	80%	Elevar	Trimestral
1.2	Taxa de afastamento	341 (2018)	$\frac{\text{Total de pedidos de afastamento}}{\text{Total de integrantes do MP}}$	5%	10%	15%	20%	Reduzir	Trimestral
Iniciativa: Plano de Ação									

GABINETE DO PROCURADOR GERAL DE JUSTIÇA PROMOTORAS AUXILIARES									
Macroação 2 - Implementar a Gestão por competências									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
2.1	Percentual de integrantes capacitados nas competências comuns mapeadas	25% (2019)	$\frac{\text{Integrantes capacitados nas competências comuns}}{\text{Total de integrantes do MP}}$	33%	39%	45%	50%	Elevar	Semestral
2.2	Percentual de integrantes capacitados nas competências gerenciais mapeadas	N/A	$\frac{\left(\begin{array}{c} \text{Membros e servidores capacitados} \\ \text{nas competências gerenciais} \end{array} \right)}{\left(\begin{array}{c} \text{Total de integrantes que exercem} \\ \text{atividades de liderança} \end{array} \right)}$	Ano Base	-	-	60%	Elevar	Semestral
2.3	Percentual de implantação do Programa de Gestão por Competências	25% (2019)	$\frac{\text{Etapas executadas}}{\text{Total de etapas previstas no projeto}}$	44 %	66%	88%	100%	Elevar	Semestral

Iniciativa: Projeto Gestão por Competências





OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

**Intensificar a formação,
capacitação e aperfeiçoamento
dos integrantes**

CENTRO DE ESTUDOS E APERFEIÇOAMENTO FUNCIONAL - CEAF									
Macroação 1 -Promover a formação, qualificação e aperfeiçoamento continuados de membros e servidores									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de integrantes capacitados com carga horária mínima de 8h/ano	56% (2019)	$\frac{\text{Número de integrantes capacitados}}{\text{Total de integrantes do MPMT}}$	67%	68%	69%	70%	Elevar	Semestral
1.2	Porcentagem de execução do Plano Anual de Capacitação (PAC)	40% (2019)	$\frac{\text{Total de cursos do PAC realizadas}}{\text{Total de cursos previstos no PAC}}$	47%	54%	61%	68%	Elevar	Semestral

Iniciativa: Plano de Ação

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

**Fortalecer a comunicação
e a imagem institucional**



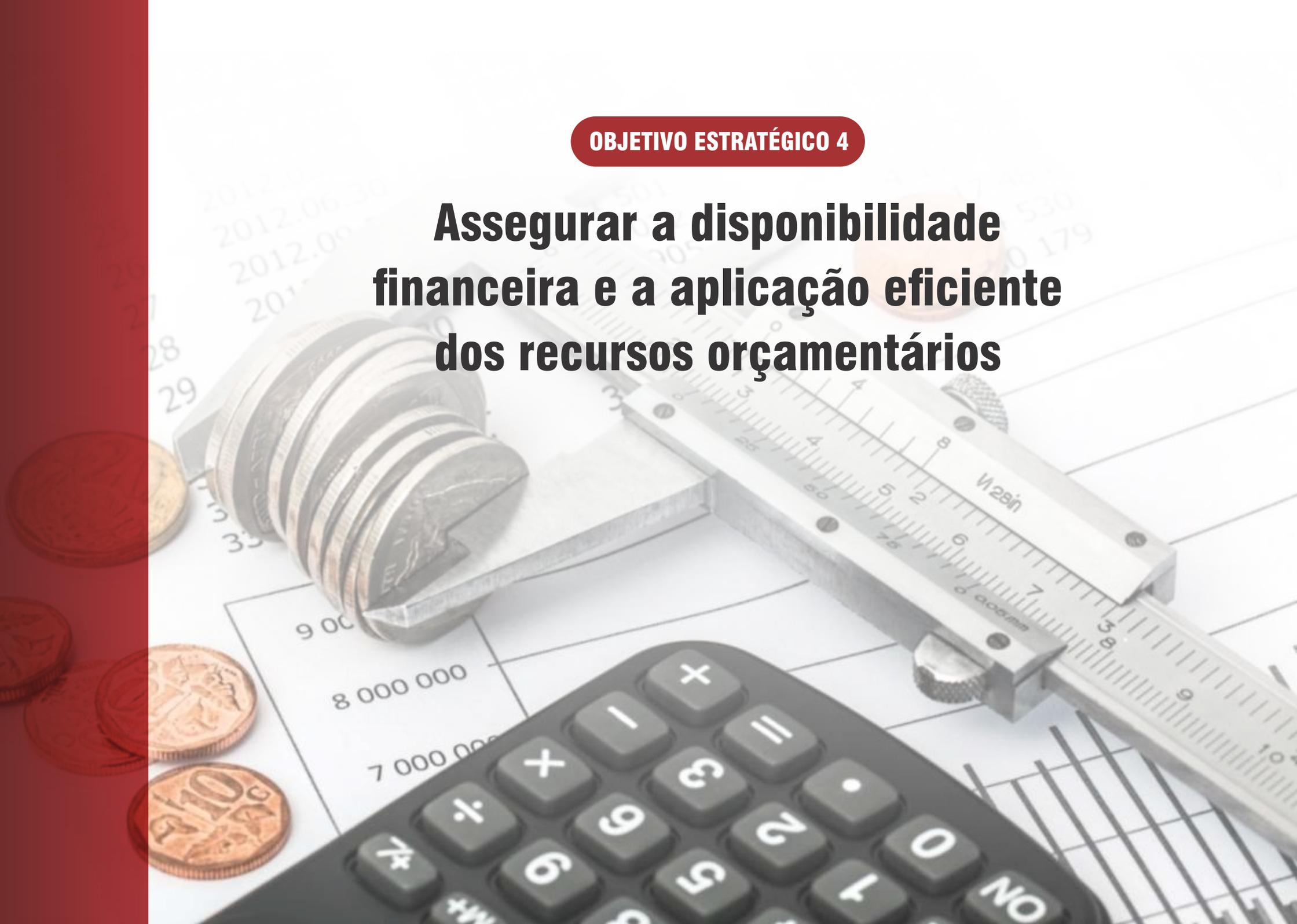
OUVIDORIA									
Macroação 1 - Promover ações de acesso às ações da Ouvidoria de forma a fortalecer a imagem institucional									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Número de municípios contemplados com ações da Ouvidoria	2 (2019)	Número de municípios com ações de interiorização desenvolvidas	6	12	18	24	Elevar	Semestral
Iniciativa 1 - Projeto - Interiorização da Ouvidoria Itinerante Iniciativa 2 - Plano de ação para demais atividades da Ouvidoria									



DEPARTAMENTO DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO SOCIAL - DECOM									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Índice de destaque de publicações	19 % (2019/2)	$\frac{\left(\begin{array}{l} \text{Número de matérias divulgadas como notícia} \\ \text{de capa em ao menos 1 dos 10 sites} \\ \text{mato - grossenses mais acessados} \end{array} \right)}{\text{Total de releases produzidos}}$	20%	20%	20%	20%	Manter	Semestral
Macroação 1 - Promover o relacionamento do MP com a sociedade									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Matérias produzidas	951 (2019)	\sum Matérias produzidas ao público externo	10%	20%	30%	40%	Elevar	Mensal
1.2	Posts publicados para redes sociais	3.872 (2019)	\sum Posts elaborados em redes sociais	5%	17%	29%	40%	Elevar	Mensal
1.3	Taxa de incremento de seguidores no Instagram	4.951 (2019)	$\frac{\text{Número de novos seguidores}}{\text{Total de seguidores}}$	10%	20%	30%	40%	Elevar	Mensal
Iniciativa: Plano de Ação									

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Assegurar a disponibilidade financeira e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários



DEPARTAMENTO DE AQUISIÇÕES - DAQ

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Percentual de economia nos processos de aquisição de bens e serviços	30% - 12 milhões (2019)	$\frac{(\text{Valor contratado})}{\text{Valor estimado da contratação}}$	30%	30%	30%	30%	Manter	Mensal

Macroação 1 - Promover ou garantir a aderência do plano de aquisições ao orçamento executado

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de aderência do plano anual de aquisições	66% (2019) 74% (2018)	$\frac{(\text{Número de demandas do plano anual de aquisições executadas})}{\text{Total de demandas previstas}}$	74%	82%	90%	100%	Elevar	Anual

Iniciativa: Plano de ação

DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA - DENGE

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Grau de eficiência na aplicação dos recursos planejados para obras de construção civil	0,76% (2018) 7% (2019)	$\frac{\text{Total de recurso planejado executado - liquidado}}{\text{Valor total planejado inicialmente no PTA - LOA}}$	65%	70%	75%	80%	Elevar	Anual
2	Eficiência financeira sobre o recurso total disponibilizado	57% (2018) 67% (2019)	$\left(\frac{\text{Total de recurso disponibilizado executado - liquidado com obras no ano}}{\text{Recurso planejado para obras executadas}} \right)$	70%	75%	80%	85%	Elevar	Anual

Macroação 1 - Execução de obras de construção e ampliação de unidades ministeriais

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Número de unidades administrativas iniciadas de construção, ampliação ou reforma	7 (2018) 2 (2019)	$\sum \text{Unidades administrativas construídas, ampliadas ou reformadas}$	8	12	16	20	Elevar	Anual

Iniciativa: Plano de ação

DEPARTAMENTO FINANCEIRO - DEFIN									
Macroação 1 - Promover o controle e gestão de custos									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de implementação da sistemática de gestão dos custos	67% (2019)	Percentual de execução do projeto	80%	100%	-	-	Elevar	Anual
Iniciativa: Projeto Implantação da sistemática de gestão dos custos									
Macroação 2 - Prover medidas de rentabilidade									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
2.1	Medidas de captação de recursos	0 (2019)	\sum Medidas implementadas para captação de recursos	1	2	2	3	Elevar	Anual
Iniciativa: Plano de Ação									



OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

**Prover soluções
tecnológicas
inovadoras,
integradas
e eficientes**

CENTRO DE APOIO OPERACIONAL DO CONHECIMENTO E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO CAOP CSI

#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Relatórios de inteligência espontâneo produzidos	21 (2019)	$\frac{\text{Número de relatórios de inteligência espontâneo}}{\text{Total de relatórios de inteligência produzido}}$	15%	30%	45%	60%	Elevar	Mensal

Macroção 1 - Implantação do Portal de Acesso à investigação (PAI)

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Número de acessos e pesquisas nível 1 no sistema PAI	16% (2019)*	$\frac{\text{Número de consultas e pesquisas nível 1 no PAI}}{\text{Total de consultas e pesquisas}}$	20%	30%	40%	50%	Elevar	Anual
1.2	Número de acessos e pesquisas nível 2 no sistema PAI	**	$\frac{\text{Número de consultas e pesquisas nível 2 no PAI}}{\text{Total de consultas e pesquisas}}$	10%	13%	16%	20%	Reduzir	Anual

Iniciativa: Plano de ação

* 16% - 13.411 consultas realizadas, que geraram 2.209 relatórios de nível 1.

** Em 2019 foram cadastradas 178 pesquisas de nível 2 com 323 alvos .

DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Macroação 1 - Implantação de soluções inovadoras com redução de custos

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de desktops substituídos por estações de trabalho de baixo custo	0 (2019)	$\frac{\text{Quantidade de desktops substituídos}}{\text{Total previsto de desktops a serem distribuídos}}$	50 (25%)	100 (50%)	150 (75%)	200 (100%)	Elevar	Anual

Iniciativa: Projeto Raspberry redução de custos na aquisição de computadores

Macroação 2 - Virtualização de procedimentos organizacionais que promovam a eficiência da atuação ministerial

#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de virtualizações implantadas em processos organizacionais	N/A	$\frac{\left(\text{Total de virtualizações implantadas em processos organizacionais} \right)}{\text{Total de processos organizacionais diagnosticados}}$	25%	50%	75%	100%*	Elevar	Anual

Iniciativa: Plano de Ação

* 20 processos críticos

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

**Promover ações de sustentabilidade
e a efficientização no uso
dos recursos naturais**



DEPARTAMENTO DE APOIO ADMINISTRATIVO - DAA									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de economia das iniciativas implementadas	N/A	$\frac{\text{Valor economizado da iniciativa implementada}}{\text{Valor total previsto}}$	10%	17%	24/5	30%	Elevar	Anual
Macroação 1 - Desenvolver iniciativas que promovam a sustentabilidade socioambiental e a redução de custos administrativos									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Percentual de consumo de energia elétrica	62% (2019) *	$\frac{\left(\begin{array}{l} \text{Total de consumo de energia elétrica} \\ \text{em Cuiabá e Várzea Grande em kwh} \end{array} \right)}{\text{Total de consumo de energia elétrica em kwh}}$	15%	20%	25%	30%	Reduzir	Mensal
Iniciativa: Plano de Ação									
1.2	Taxa de consumo de água	76%(2019) **	$\frac{\left(\begin{array}{l} \text{Total de consumo de água nas unidades que} \\ \text{possuem contrato de fornecimento do ano atual -} \\ \text{Total de consumo de água nas unidades que} \\ \text{possuem contrato de fornecimento do ano anterior} \end{array} \right)}{\left(\begin{array}{l} \text{Total de consumo de água nas unidades} \\ \text{que possuem contrato de} \\ \text{fornecimento do ano atual} \end{array} \right)}$	10%	17%	24%	30%	Reduzir	Mensal
Iniciativa: Plano de Ação									

* Consumo de Cuiabá e Várzea Grande em relação ao total.

** Consumo da água em relação ao ano de 2018.

DEPARTAMENTO DE APOIO ADMINISTRATIVO - DAA									
Macroação 1 - Desenvolver iniciativas que promovam a sustentabilidade socioambiental e a redução de custos administrativos									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.3	Modernização e sustentabilidade da frota	14 veículos (2018) 10 veículos (2019)	$\frac{\text{Total de medidas administrativas executadas}}{\text{Total de iniciativas previstas no Plano de Ação}}$	30%	53%	76%	100%	Elevar	Anual
Iniciativa: Plano de Ação - Medidas de otimização, sustentabilidade e eficiência administrativa									
1.4	Iniciativas de fomento à eficiência dos recursos e materiais administrativos	N/A	$\frac{\text{Total de iniciativas implementadas}}{\text{Total de iniciativas implementadas previstas no Plano de Ação anual}}$	100%	100%	100%	100%	Manter	Anual
Iniciativa: Plano de Ação									



DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA - DENGE									
#	Indicador de Impacto	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1	Redução do consumo de energia não renovável	3.840.000 kwh/ano (2019)	$\frac{\text{Total de kwh consumido no ano (energia renovável)}}{\left(\text{Total de kwh consumido no ano energia renovável} + \text{energia não renovável} \right)}$	0%	20%	40%	60%*	Elevar	Anual
Macroação 1 - Substituição de energia não renovável por energia renovável em seu consumo na entrância final									
#	Indicador de Esforço	Histórico	Fórmula de cálculo	Meta				Polaridade	Periodicidade
				2020	2021	2022	2023		
1.1	Quantidade de unidades ministeriais com energia renovável implantada	5,88% (2019)	$\frac{\sum \left(\text{Unidades ministeriais com energia renovável implantada} \right)}{\text{Total de unidades ministeriais}}$	-	33%	66%	100%	Elevar	Anual

Iniciativa: Projeto

* 2.304.000 kwh/ano)



**MONITORAMENTO E EXECUÇÃO DO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

6



Monitorar e avaliar significa gerar informações de maneira qualificada e sistemática sobre o desempenho da instituição, buscando explicar e emitir informações auxiliando no processo decisório, gerando aprendizado, transparência e responsabilização.

O Planejamento Estratégico Institucional foi elaborado compreendendo as perspectivas, os objetivos estratégicos, macroações e iniciativas (projetos e planos de ação) para definição das relações entre os níveis estratégicos, táticos e operacionais.

Os projetos constituem em ações de maior complexidade, duração e transversalidade – que enseja um maior monitoramento e detalhamento, empreendida para criar um resultado, produto ou serviço para a Instituição. Já o Plano de ação é uma ferramenta estratégica para organizar/agrupar as atividades em um único documento. O modelo utilizado pelo Ministério Público do Estado de Mato Grosso é baseado na metodologia 5W2H: What (o que); Why (Por quê); Where (Onde); Who (Quem); When (Quando); How (Como); HowMuch (Quanto).

Em nível operacional, balizando as atividades relativas ao cumprimento do PEI, busca-se a padronização e melhoria dos processos organizacionais, conjunto de atividades correlacionadas – normalmente, atividades de rotina, empreendidas para transformar entradas (insumos ou inputs) em saídas (resultados ou outputs), buscando o alcance de uma meta ou objetivo.

O acompanhamento do desenvolvimento do PEI será realizado pelo Comitê de Gestão Estratégica – CGE, com assessoramento do Departamento de Planejamento e Gestão – DEPLAN.





PORTAL FOCO

Gestão Estratégica Orientada para Resultados

Para fins de acompanhamento da execução e monitoramento dos resultados foi desenvolvida a ferramenta Portal Foco – Gestão Estratégica Orientada para Resultados. O portal visa oferecer subsídios para a atuação ministerial e da área meio no cumprimento do Planejamento Estratégico Institucional e disponibilizar à sociedade as iniciativas estratégicas institucionais do MPMT.

Com uma estrutura de inovação e tecnologia, que compartilha a atuação nas áreas finalísticas e na área meio, o Portal Foco disponibiliza uma plataforma de dados estratégicos e indicadores para a tomada de decisão. Pretende-se, com a iniciativa, a excelência profissional no atendimento aos anseios da sociedade.

Na ferramenta constarão todas as informações relativas à Gestão Estratégica através de Planejamento, Projetos, Processos e Orçamento, sendo disponibilizado à instituição tanto as informações relativas ao Planejamento e prioridades institucionais, quanto o seu acompanhamento e monitoramento.



Acesse o Portal FOCO

<https://mpmt.mp.br/portalfoco/html/>

Acesso exclusivo aos
integrantes do MPMT





MPMT

Ministério Público
DO ESTADO DE MATO GROSSO



mpmt.mp.br



facebook.com/mpemt



twitter.com/mpdemt



[mpmt](https://www.youtube.com/mpmt)